

基隆市政府中程施政計畫

(111 至 114 年度)

核定版

中 華 民 國 1 1 1 年 0 2 月

基隆市政府中程施政計畫（111 至 114 年度）

目錄

壹、民政處.....	P.1
貳、財政處.....	P.12
參、產業發展處.....	P.20
肆、教育處.....	P.36
伍、工務處.....	P.49
陸、觀光及城市行銷處.....	P.56
柒、交通處.....	P.62
捌、都市發展處.....	P.67
玖、社會處.....	P.78
拾、地政處.....	P.97
拾壹、綜合發展處.....	P.105
拾貳、主計處.....	P.113
拾參、人事處.....	P.119
拾肆、政風處.....	P.126
拾伍、稅務局.....	P.132
拾陸、警察局.....	P.139
拾柒、消防局.....	P.150
拾捌、衛生局.....	P.163
拾玖、環境保護局.....	P.188
貳拾、文化局.....	P.206

基隆市政府都市發展處中程施政計畫（111 至 114 年度）

壹、使命及願景

一、使命

都市發展處依基隆市政府組織自治條例之規定，依法掌理國土計畫、都市計畫、都市設計、都市更新、建築管理、建物使用管理、公園管理及住宅管理等事項，落實市長「營造基隆成為一個小而美且精緻的人文之都，藝術之城」之政策，達到永續之城鄉環境，提升市民休閒生活環境品質，落實綠能減碳、生態家園及生態永續發展之策略。

二、願景

以基隆做為「首都圈國家海洋門戶」之定位，創造結合海洋科技、文化、生態的智慧型國際港市，以基隆特有的山海港灣資源和人文特色為基礎，擴大參與並啟動再生，營造海洋生活。

貳、施政重點

一、現有計畫執行成效檢討

（一）市港再生執行成果

- 1、「基隆市國門廣場周邊地區城市景觀自治條例」業經基隆市議會 110 年 11 月 29 日三讀審議通過，持續辦理法令發布實施及民眾參與任務。
- 2、推動市港再生標竿計畫：完成基隆港東三、東四旅運設施增建；實踐國門廣場、軍港遷移、西二、西三倉庫旅客中心、山海城串聯再造及山城社區通廊串聯等計畫；持續推動基隆港旅運複合商業大樓招商與規劃東櫃西遷新市區發展腹地。
- 3、推動基隆港區廊帶再生發展計畫，盤整與分析港區及周遭重大建設，研擬都市更新與實質再發展策略，塑造因地制宜之海港山城都市意象。
- 4、基隆市都市計畫整併規劃案於 110 年進入期中規劃階段，並辦理「基隆黑客松：如果我是超北市長，首都圈大數據策略競賽」。
- 5、以複查機制及法令宣導，期盼民眾對公共安全認知之提升，強化整體建築物之公共安全，確保防火避難設施、構造、昇降設備及設備安全等保障民眾之福祉。
- 6、執行本市違章建築強制拆除收辦法，責由違建所有人負擔違章拆除費用，以遏止、消弭違建氾濫，符合社會公平、正義原則。

（二）創意城市執行成果

- 1、設計與建築者之家近年除作為市政討論重要基地外，經多年來辦理設計建築相關展覽並輔以太平山城擾動後，已逐漸形塑地區氛圍，部分空間於 110 年由太平青鳥書店進駐，逐漸將地區再生轉由民間發動。
- 2、基隆市社區規劃師（建築師）駐地輔導社區改善生活環境，整合各局處計畫與資源，逐步從環境改善轉型為「社區規劃」，也就是引導市政與市民生活結合，彌平其中落差，開展開放、資源與技術共享的公民社會。
- 3、持續更新及維護現有公園設備（如景觀燈具、步道、草坪植栽、解說牌、現有涼亭及公廁等）及全市都市計畫道路之人行道、中央分隔島、槽化島及公園等處之綠化、種植及修剪。

（三）科創廊帶執行成果

- 1、基隆河河谷廊帶區域發展策略規劃已於 109 年底結案完成，研究成果已做為內政部營建署 108 年度辦理「流域特定區域計畫推動機制及示範計畫之研擬實作」之示範計畫，以及做為營建署 110 年啟動辦理「都會區域計畫推動平台及先期研究計畫委託專業服務案」之重要參考。
- 2、配合產業發展處規劃北五堵國際研發新鎮規劃作業。

(四) 創新治理執行成果

- 1、104 年起市港聯盟與市港再生標竿計畫平台累積召開超過 35 場、幕僚工作會議超過百場。
- 2、配合本市眾多重大建設召開環境景觀設計諮詢溝通平台會議，提供景觀與都市意象上之建議及指導；辦理本市都市設計審議作業，同步處理建築群體間之空間關係；另因應本市社經環境變遷，持續修訂都市設計相關法規與時俱進，改善地區環境並塑造優質生活空間。
- 3、持續辦理都市再生議題交流講座，盤點市港再生成果與下階段期許並彙整出版。以參與式規劃方法，提出整建維護之整體願景、方案及實驗行動，並綜整各項補助資源及媒合機制，推動基隆都市更新整建維護機制及公園規劃。
- 4、成立公辦都市更新專案辦公室，透過專業團隊協作，以都市再生、都市設計角度盤整及分析港區廊帶相關重大計畫與資源。
- 5、爭取中央補助委託具有豐富經驗及專業知識團隊，提供市民專業諮詢，教育執業人員都市更新相關知識及概念並培育都市更新種子人才並建立互通專業知識、資訊的社群網絡平台。
- 6、配合本府持續參與北臺八縣市政府推動跨域整合平臺運作，推動「跨域整合」多元化資源，完備首都功能。

(五) 韌性城市執行成果

- 1、基隆市國土計畫已於 110 年 4 月公告實施，刻正配合營建署推動鄉村地區整體規劃、訂定土地使用管制規則並由地政處辦理本市國土功能分區劃設作業。
- 2、安樂區周邊土地整合規劃於 110 年初期中審查通過，惟因規劃內容未成熟，本案將持續檢討計畫範圍整體發展構想與策略。
- 3、辦理太平山城地方創生計畫、推動韌性社區示範機制及推廣公寓大廈管理事務講習會議。
- 4、以經濟、社會弱勢者優先，提供租金補貼、自購住宅貸款利息補貼及修繕住宅貸款利息補貼，協助市民居住於適居之住宅。照顧弱勢，將經濟、社會弱勢戶之比例提高至 6 成，並優先協助一般租屋市場上較難尋覓物件之族群，以保障市民居住權。

(六) 智慧城市執行成果

- 1、全市數值地形圖修補測繪相關作業案於 110 年 9 月 14 日及 110 年 9 月 15 日同意備查第三、第四階段成果，刻正進行第五階段（非都市計畫區）作業。本案將依工作期程積極完成全市數值地形圖測繪成果。
- 2、建築數位化整合計畫已於 109 年完成本市建築物套繪數化，提供民眾透過網路查詢建築物各項便民服務措施及申辦服務，提高工作效率，增進為民服務績效。
- 3、提升本市都市計畫整合查詢系統軟硬體資安及系統維運案於 110 年底完成期中審查，本案將依工作期程完成「基隆市都市計畫資訊整合應用系統」資安防護升級作業。

- 4、110 年度樁位測釘埋設工程今年度完成本市七堵區八堵段八堵北小段、草濫段小坑小段、鶯歌石段石厝宅小段及擴大暨變更基隆市（港口商埠用地區）（正濱漁港附近地區）都市計畫樁共 1,114 支、鋼片 397 支。

二、環境情勢分析及優先發展課題

（一）環境情勢分析

- 1、面對全球化下之城市競爭及經濟、社會、政治與環境變遷，且基於臺灣空間計畫體系重大轉變及整體空間結構改變，基隆市面臨新的空間挑戰與機會，應促進基隆生活、生產、生態、創意及文化的永續發展。
- 2、基隆市港發展緊密，過去發展權分散於地方及中央政府，無法以國土角度整體空間規劃，市港界面斷裂；又本市都市計畫細部計畫零碎分布，且土地使用管制規定不一，加上通盤檢討時程冗長，使都市行政管理效率不佳。
- 3、近年來首都圈東側發展動能強勁，又基隆港刻正轉型為國際郵輪母港，基隆河谷廊帶散布眾多中低度利用之棕地已在基隆河河谷廊帶策略規劃之討論下提出轉型策略，應持續推動轉型及依國土計畫都會區域計畫據以實踐。
- 4、本市推動市港再生、歷史場景再現及基隆捷運等重大建設，面臨新的空間挑戰與機會，而全市性土地使用管制於 103 年發布至今已逾 6 年，無法因應空間結構的快速變動造成部分條文不符時宜，又部分條文與細部計畫土地使用管制要點重複或競合，應檢討修正。
- 5、基隆市都市計畫整合查詢系統目前仍為民國 95 年所使用程式撰寫技術與系統開發架構所建置，配合資通安全管理法公布實施，應提升資通安全防護與重建。本市航測地形圖係於民國 83 年攝製，並於 96 年完成修測，距上次修測時間已逾十年，地形圖資料已與現況不符，又亟需與地籍圖互相配合，以達圖資正確率，藉以辦理都市計畫書圖重製作業。
- 6、基隆港郵輪遊客每年逐年成長，做為國家海洋門戶的城市景觀未跟上城市競爭腳步，港口其周邊市區建築物、節點、街道及開放空間尚未妥善規劃與設計，應透過水平、垂直動線與環境景觀改善，縫補東岸臨港景點空間步行動線斷裂點，改善國門廣場及東岸景點串聯品質，並提供舒適步行經驗。
- 7、本市都市環境景觀長期缺乏整體規劃及經營管理，港區及山城風貌老舊窳陋，現行環境景觀改善法令闕如。
- 8、太平國小閒置校舍近 3 年雖持續活化，惟活化類型限定設計與建築者專業，人潮集中於活動期間，空間使用仍多閒置；又周遭太平山城長期因人口外移、社區能量不足，有閒置空間及雜物滋生，為保留山城生活特性及公益性空間，需積極輔導及參與，引進民間力量翻轉再生。
- 9、市港再生標竿計畫以都市角度擘劃港區及周遭地區發展，惟港區土地權屬多為國有，應以討論平台扮演協調港公司與市府各單位之模式並持續積極推動。
- 10、國民對於居住品質的要求、住宅的想像下，政府需不斷提升住的可能，使國民居住於適宜之住宅且享有尊嚴之居住環境，轉換民眾以購宅為主的居住觀念，導引為「住者適其屋」，並從居住環境改善轉型為「社區規劃」，引導市政與市民生活結合，完備公開資訊系統並且協助社會經濟弱勢，以期契合市民之期待。

- 1 1、早期公園綠地尚無系統性規劃，因缺乏系統性整合思維，或多餘老舊且已無功用的設施等，除占用過多空間外，亦破壞視覺景觀；故除須引入綠色設計外，應透過參與式設計、人為設施之整併、減量及集中劃設，提升整體公共設施服務效益、適切性及空間品質。
- 1 2、步道指標系統凌亂與設施老舊，本市地形多屬丘陵而少平地，各步道系統錯落分布於市區、山地、基隆港沿岸、海岸線及基隆河谷一帶，全市山勢普遍不高，也因此提供民眾許多健康漫步的途徑，然多年來未全面性盤整，指標系統紊亂，步道設施設備老舊，亟需全面性盤整與修繕。
- 1 3、建築物公共安全包含建築物合法使用、建築耐震能力、違章建築等多方面範疇，如今基隆市建築物多以老舊，已進入建築物使用管理的時代，維護建築物公共安全係刻不容緩的課題，強化市民對於建築物公共安全的觀念更是推動安居的基本動作。
- 1 4、本市山坡地占全市 93%，其中坡度 30%至 40%佔 14.3%、坡度 40%至 55%佔 19.6%，佔全市土地面積 33.9%，為有效安全利用土地資源、減緩坡地開發造成敏感環境衝擊，應檢討建築、環保、水土等議題如何更積極納入審查。
- 1 5、建築管理資訊系統為核心系統，使用已超過 17 年，依本府資通安全系統 (ISMS) 第三方驗證機構 (SGS 公司) 稽核發現缺失，因涉及系統架構改版，應進行改版作業，以達成資安法規定；另現有系統功能已經漸漸無法滿足新技術新方法之無紙化及行動化作業。
- 1 6、基隆老人人口成長即將進入超高齡社會，無障礙環境趨於重要，因受限早期建築管理不全及山坡地地形限制，導致整體人行環境及騎樓整體發展不佳。
- 1 7、公寓大廈管理事務主要係對公寓大廈之管理、維護、服務事務之依循，而公寓大廈法令甚多，多數行政事務人員對於法令未臻了解，導致實務爭議之產生，使整體公寓大廈環境發展不佳。

(二) 優先發展課題

- 1、依循基隆市國土計畫基隆港部門空間發展計畫指導，與相關機關單位持續推動未來港區發展並辦理基隆港及周遭地區之整體規劃。
- 2、辦理全市細部計畫整併調整原則供後續規劃作業參考，以及探討大數據應用於都市計畫之研究，供後續都市發展資訊整合系統應用呈現。
- 3、在基隆河河谷廊帶區域發展策略規劃指導下，積極推動及參與國土計畫中央主管機關辦理涉及本市轄區之都會區域計畫。
- 4、打造魅力城市的都市設計規範、配合市港再生開發檢討土地開發使用強度、評估產業轉型趨勢檢討土地容許使用項目、因應氣候變遷調整土管要點及都市設計準則強化韌性之調適能力。
- 5、重點區域都市計畫通盤檢討及變更作業，包含研擬都市計畫變更草案、再生構想、基本設計及策略、訂定全區都市設計準則、開發方式及計畫、財務計畫與招商構想、專家座談會／民眾說明會及行銷宣傳等。
- 6、維護運作與管理既有基隆市都市計畫整合查詢系統，同時建置都市發展資訊整合系統前置作業，後續依前述大數據應用於都市計畫研究提出之成果啟動。
- 7、建置並更新數值地形圖資，因應國土資訊系統之發展及促進相關資訊交流共享，提供公務單位及民間團體使用與加值利用，以發揮資訊共享整體效益。

- 8、推動基隆城際轉運站、國門廣場、東岸郵輪廣場與山海城串聯等計畫，改善整體基隆市景觀及國門門面，提升首都圈國家海洋門戶意象。
- 9、藉原太平國小空間改造及委外營運，串聯在地居民與社群合作參與，強化空間運用增加在地認同；並以太平國小作為城市博覽會重要展場，啟動山城活化，步道系統及周遭環境修繕盤整，再利用山城閒置空間，以空屋媒合、串連等策略，進駐外界能量及活力。
- 10、發布實施「基隆市國門廣場周邊地區城市景觀自治條例」，作為本市環境景觀之示範地區，並納入民眾參與機制，制定適地適性之城市景觀計畫。
- 11、規劃希望之丘及其周邊地區之整體發展與設計方案，改造希望之丘景觀眺望點周邊環境；另整合周邊廊帶，規劃觀光動線，有效引導人潮，帶動基隆整體觀光。
- 12、配合市港再生標竿計畫及基隆捷運、軍港西遷、東櫃西遷等國家重大建設，持續辦理都市計畫變更及都市更新招商等相關事宜。
- 13、鼓勵並成立民間專責之包租包管及代租代管的租屋服務事業，以期有效達到活化及利用民間閒置住宅，並促進租屋市場健全發展。
- 14、推動社區規劃及媒合議題性社群及年輕團體加入，拓展參與對象以擴大社區參與的廣度及深度，藉重群眾智慧思考基隆市在高齡化、少子化、韌性與公園等議題下的各種可能。
- 15、持續維護及更新本市住宅及不動產資訊服務網，並研擬功能圖層專業化、深入化，以提供民眾一站式服務。
- 16、透過民眾參與發想公園設施改善方案，凝聚市民們的想像空間，據以改善老舊設施，營造特色公園。
- 17、改善本市山海散步道，建立完整指標系統。就全市都市計畫道路之人行道、中央分隔島、槽化島及公園等處之綠化、種植及修剪，並強化公園及行道樹維管機制，俾以提升整體公共設施服務效益及公園綠地空間品質。
- 18、提供市民專業諮詢都市危老相關知識及概念，培育都市危老重建種子人才，建立協助媒合居民與專業人員重建計畫之提案。
- 19、檢討現有坡地開發之建築機制，收集國內外相關案例分析並依建築法、水土保持計畫、環境保護等相關辦法研擬改善策略。
- 20、建築管理系統架構改版及優化環境，結合建築管理無紙化審查電子化作業，強化民眾更方便智慧化服務管理。
- 21、盤點規劃本市轄內重點區域騎樓人行環境，以分區推動騎樓整平工程，逐步提升整合人行環境。
- 22、建立公寓大廈主委、總幹事、住戶及相關從業人員對於公寓大廈相關法條、常見違規樣態及爭議之諮詢窗口，使社區管理事務之適當處理，以維持社區管理自治。
- 23、鼓勵建築物所有權人或使用人辦理檢查簽證，以強化建築物使用之安全，防止意外事故發生，提高公共安全共識，並透過相關法規宣導，以落實民眾對公共安全之認知，保障民眾之福祉。

三、未來四年施政重點

依據本處擬定4年期目標體系摘述如後：

(一) 願景：首都圈國家海洋門戶

- (二) 3 目標：「繽紛·魅力」、「活力·共創」及「韌性·智慧」
- (三) 6 次目標（關鍵策略目標）
 - 1、市港再生：創造市民有感亮點、打造吸引能創造魅力的專業人才移入之環境，打造海洋生活及風格、再現歷史風貌地景及建置都市人本友善環境。
 - 2、創新治理：打造與重要權力關係人的溝通平台並建立有效進步的學習及共創模式。
 - 3、創意城市：打造創意地點及提供創意氛圍與知識系統。
 - 4、科創廊帶：打造新創人員願意居住的生活環境與具創新的專業的人員願意進駐的園區，並提供新創人才需要的基礎設施。
 - 5、智慧城市：整合既有資訊系統朝向開放化、結合既有資訊系統及政策使民眾易讀及使用。
 - 6、韌性城市：歸納環境風險至現有機制及提出因應、打造韌性社區及推廣韌性社會及整合策略或重要基礎設施，並研擬韌性方案。
- (四) 20 項標準（關鍵績效指標）及執行方案（衡量標準）：每一項執行方案皆應符合最少 2 項標準，以達跨計畫及跨執行方案之綜效。

參、關鍵策略目標、共同性目標、關鍵績效指標及共同性指標

一、關鍵策略目標

- (一) 市港再生（業務成果）
 - 1、完成港城丘地景管控規劃及機制：《基隆市國門廣場周邊地區城市景觀自治條例》發布實施、完成容積調派規劃與容積銀行機制。
 - 2、完成基隆港內港親水及環境空間改造：完成基隆內港與周遭地區規劃建設、希望之丘親子遊戲設施改造完成、危險房屋及違章拆除，並推動港區騎樓及環境整平改善。
 - 3、完成城市歷史人文特色規劃及一個歷史街區空間規劃：完成基隆市東岸地區歷史紋理與再生計畫。
 - 4、建立海洋生活與再現城市經濟活力之空間規劃：提出基隆港內港地區空間規劃構想及開發方式、完成細部計畫整併架構、辦理八尺門附近地區整體規劃與完成既有都市計畫細部計畫通盤檢討作業。
 - 5、建立以海洋生活及空間之市港溝通模式：推動港區重大建設並召開市港再生標竿計畫平台會議。
- (二) 創意城市（業務成果）
 - 1、打造創意氛圍吸引具全球競爭性之人才移入：持續辦理基隆市設計屋活化資產行動計畫、辦理活動並研擬老屋活化及媒合經營機制。
 - 2、建構創意人才願意進駐之空間及環境：全市公園綠地再生，包含全市都市計畫道路之行道樹、植栽綠美化維護，推動特色公園參與式規劃設計及全市性公園維護及行道樹、植栽綠美化。
 - 3、創造新空間與舊空間再造的都市設計模式：辦理 86 設計公寓工作室出租與相關活動。
- (三) 科創廊帶（業務成果）

- 1、整備首都圈都會區域計畫及東側產業廊帶轉型再生之基礎與氛圍：推動都會區域計畫、基隆捷運場站地區都市設計暨開發策略規劃。
- 2、完成國際產業園區之空間規劃：配合產業發展處完成北五堵國際研發新鎮產業園區規劃。
- 3、完成首都圈東側產業廊帶轉型之基礎設施規劃：配合北五堵國際研發新鎮計畫辦理周遭河谷廊帶整體規劃。

(四) 創新治理 (行政效率)

- 1、建立跨域及跨單位之政策形塑共識平台：推動市港再生標竿計畫平臺、環境景觀總顧問制度並完成訂定港城丘 4 年期地景管控規劃及機制。
- 2、善用民間創新社會力，強化政府公共治理效能的學習模式：辦理太平山城地方創生計畫、推動韌性社區示範機制及推廣公寓大廈管理事務講習會議。
- 3、建立與公民對話，開放角度參與政策議題的溝通平台：辦理都市再生議題交流講座、盤點市港再生成果與期許並彙整出版，以及辦理都市危險老舊建築物重建計畫輔導作業。

(五) 韌性城市 (行政效率)

- 1、建構以韌性都市為基礎之空間規劃模式：推動坡地建築型態與審查機制檢討、辦理專家學者座談會並完成相關法規修正草案。
- 2、推廣並普及韌性社區觀念：辦理住宅及更新業務、完成租金補貼申辦作業並推動危險及老舊建築物重建更新作業。
- 3、建構因應氣候變遷之土地使用管理機制：推動都市計畫土地使用管制檢討作業，研析相關議題及確認工作方向。

(六) 智慧城市 (服務效能)

- 1、完成 GIS 開放資料之基礎環境：完成都市計畫整合查詢系統升級。
- 2、改善高效政府所需之公共服務系統：完成都市發展處資訊系統與建管系統改版。
- 3、打造智慧城市理念的社會政府施為：完成建照執照審照流程無紙化作業系統及建築物公共安全申報機制。

二、共同性目標

(一) 節約政府支出，邁向財政收支平衡 (財務管理)

- 1、控管當年度經常門業務費賸餘數百分比。

(二) 約聘僱員額控管 (組織學習)

- 1、導入員額管理機制，強化員額管理責任，以有效控管約聘僱員額成長率。

(三) 提升人力資源培訓，落實公務人員終身學習 (組織學習)

- 1、為激勵同仁主動學習，加強終身學習觀念，設定本府各單位及所屬機關公務人員完成行政院人事行政總處每年度所訂定公務人員學習時數之人數達 80% 以上，做為達成本項目標之績效目標。

三、關鍵績效指標、衡量標準及年度目標值

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							111	112	113	114
1	市港再生 (業務成	1	完成港城丘地景	1	進度	《基隆市國門廣	100%	100%	100%	100%

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							111	112	113	114
	果)		管控規劃及機制		控管	場周邊地區城市景觀自治條例》發布實施。				
		2	完成基隆港內港親水及環境空間改造	4	進度控管	完成國門廣場各階段及郵輪廣場第一階段工程。	100%	100%	100%	100%
		3	完成城市歷史人文特色規劃及一個歷史街區空間規劃	4	進度控管	「正濱漁港週邊地區歷史紋理與都市再生計畫」提出期末成果報告。	1式	1式	1式	1式
		4	建立海洋生活與再現城市經濟活力之空間規劃	4	進度控管	「八尺門附近地區整體規劃暨都市計畫變更檢討案」提出期末成果報告。	1式	1式	1式	1式
		5	建立以海洋生活及空間之市港溝通模式	2	統計數據	召開市港再生標竿計畫平台會議次數。	5場	5場	5場	5場
2	創意城市(業務成果)	1	打造創意氛圍吸引具全球競爭性之人才移入	4	統計數據	原太平國小辦理活動次數。	5場	5場	5場	5場
		2	建構創意人才願意進駐之空間及環境	4	統計數據	完成百福公園再生計畫並提出規劃設計。	1式	1式	1式	1式
		3	創造新空間與舊空間再造的都市設計模式	1	統計數據	86 設計公寓工作室出租率。	80%	80%	80%	80%
3	科創廊帶(業務成果)	1	整備首都圈都會區域計畫及東側產業廊帶轉型再生之基礎與氛圍	4	統計數據	完成基隆捷運場站地區都市設計暨開發策略規劃並提出期末報告。	1式	1式	1式	1式
		2	完成國際產業園區之空間規劃	1	進度控管	協助產發處完成北五堵國際研發新鎮規劃。	80%	100%	100%	100%

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							111	112	113	114
		3	完成首都圈東側產業廊帶轉型之基礎設施規劃	1	統計數據	完成北五堵國際研發新鎮周邊地區整體規劃並提出後續配套工作。	1 式	1 式	1 式	1 式
4	創新治理（行政效率）	1	建立跨域及跨單位之政策形塑共識平台	2	統計數據	召開環境景觀總顧問平台會議次數。	5 場	5 場	5 場	5 場
		2	善用民間創新社會力，強化政府公共治理效能的學習模式	4	統計數據	辦理基隆都市再生議題交流講座次數。	2 場	2 場	2 場	2 場
		3	建立與公民對話，開放角度參與政策議題的溝通平台	4	統計數據	完成本市公園綠地（參與式）規劃設計處數。	1 處	1 處	1 處	1 處
5	韌性城市（行政效率）	1	建構以韌性都市為基礎之空間規劃模式	4	進度控管	完成基隆市坡地建築型態與審查機制案（期中規劃報告通過）。	50%	100%	100%	100%
		2	推廣並普及韌性社區觀念	4	統計數據	施作社區規劃師（建築師）駐地輔導計畫。	15 件	15 件	15 件	15 件
		3	建構因應氣候變遷之土地使用管理機制	1	統計數據	完成全市性都市計畫土地使用管制檢討（訂定工作說明書）。	10%	40%	70%	100%
6	智慧城市（服務效能）	1	完成 GIS 開放資料之基礎環境	1	進度控管	建置基隆市都市計畫空間整合（GIS 應用）查詢系統（提出工作說明書）	10%	40%	70%	100%
		2	改善高效政府所需之公共服務系統	4	進度控管	建築管理資訊系統改版升級完成上線。	100%	100%	100%	100%

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							111	112	113	114
		3	打造智慧城市理念的社會政府施為	1	進度控管	建置國土功能分區證明核發系統電腦軟體及設備作業(向營建署申請補助完成)。	10%	40%	70%	100%

註：

評估體制之數字代號意義如下：

1. 指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。
2. 指實際評估作業係由特定之任務編組進行。
3. 指實際評估作業係透過第三者方式(如由專家學者)進行。
4. 指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。
5. 其它。

四、共同性指標、衡量標準及年度目標值

序號	共同性目標	編號	共同性指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							111	112	113	114
1	節約政府支出，邁向財政收支平衡(財務管理)	1	各單位當年度經常門業務費賸餘數百分比	1	統計數據	【各計畫經常門業務費預算數(不含臨時人員薪資)－經常門業務費決算數(不含臨時人員薪資)】÷經常門業務費預算數(不含臨時人員薪資) ※決算數＝實支數＋保留數	2%	2%	2%	2%
2	約聘僱員額控管(組織學習)	1	約聘僱員額成長率	1	統計數據	(本年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數－上年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數)÷上年度以公務預算及基金	0%	0%	0%	0%

序號	共同性目標	編號	共同性指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							111	112	113	114
						僱用之約聘僱員 額總數×100%				
3	提升人力資源培訓，落實公務人員終身學習（組織學習）	1	單位公務人員完成年度學習時數之人數比率	1	統計數據	本單位內公務人員完成行政院人事行政總處所訂定公務人員學習時數之人數÷本單位現有公務人員人數×100%	80%	80%	80%	80%