

基隆市政府都市發展處中程施政計畫（110 至 113 年度）

壹、使命及願景

一、使命

都市發展處依基隆市政府組織自治條例之規定，依法掌理國土計畫、都市計畫、都市設計、都市更新、建築管理、建物使用管理、公園管理及住宅管理等事項，落實市長「營造基隆成為一個小而美且精緻的人文之都，藝術之城」之政策，達到永續之城鄉環境，提升市民休閒生活環境品質，落實綠能減碳、生態家園及生態永續發展之策略。

二、願景

以基隆做為「首都圈國家海洋門戶」之定位，創造結合海洋科技、文化、生態的智慧型國際港市，以基隆特有的山海港灣資源和人文特色為基礎，擴大參與並啟動再生，營造海洋生活。

貳、施政重點

一、現有計畫執行成效檢討

（一）港城丘廊帶再生執行成果

- 1、推動市港再生標竿計畫，實踐國門廣場、軍港遷移、東櫃西遷、基隆港旅運複合商業大樓、西二、西三倉庫旅客中心、基隆港東三、東四旅運設施增建及山海城串連再造、山城社區通廊串聯等計畫。
- 2、推動基隆港區廊帶再生發展計畫，盤整與分析港區及周遭重大建設，研擬都市更新與實質再發展策略，塑造因地制宜之海港山城都市意象。

（二）河谷再生及產業創新執行成果

- 1、基隆河河谷廊帶區域發展策略規劃已於 109 年底結案完成，研究成果將提供後續推動國土計畫都會區域計畫規劃參考。
- 2、安樂區周邊土地整合規劃案廠商於 109 年 10 月 26 日函送期中報告書，並於 11 月 26 日召開期中審查會議，廠商於 12 月 18 日提送修正後期中報告書，並於 110 年 1 月 21 日召開第二次審查會議，會議決議為原則審查通過，請規劃公司將各委員及府內相關單位意見納入修正，並於發文次日 7 個日曆天內將意見對照表送府請作業單位審視，本案將持續檢討計畫範圍整體發展構想與策略。

（三）創意城市執行成果

- 1、設計與建築者之家不定期舉辦設計建築相關展覽、整合資訊，讓專業者與一般大眾一同參與創意發想，運用城市行銷，塑造地方品牌。
- 2、基隆市社區規劃師（建築師）駐地輔導社區改善生活環境，整合各局處計畫與資源，逐步從環境改善轉型為「社區規劃」，也就是引導市政與市民生活結合，彌平其中落差，開展開放、資源與技術共享的公民社會。

（四）人文城市執行成果

- 1、持續配合文化部及本市文化局大基隆歷史場景再現整合計畫指導，整合豐富歷史文化資源空間，再現歷史場景文化風貌。

- 2、西岸山海散步道包含整合白米甕、球仔山、仙洞巖、佛手洞及周遭環境整修，已於109年12月完工；KEELUNG地標至九華山步道整修計畫，已於108年完工。

(五) 智慧城市執行成果

- 1、全市數值地形圖修補測繪相關作業案於109年12月10日備查第二階段成果，目前進度為第三階段，主要工作項目為航空攝影數位影像、數值高程模型及1/1000數值地形圖編纂等相關成果，廠商於109年12月18日提送全市空中三角測量成果予監審廠商檢查，並經監審廠商110年1月25日抽驗檢查合格，預計於110年5月19日前繳交第三階段都市計畫區內地形圖測繪成果，本案將依工作期程積極完成全市數值地形圖測繪成果。
- 2、建築數位化整合計畫已於109年完成本市建築物套繪數位化，提供民眾透過網路查詢建築物各項便民服務措施及申辦服務，提高工作效率，增進為民服務績效。
- 3、提升本市都市計畫整合查詢系統軟硬體資安及系統維運案於109年11月20日完成議價訂約，本案將依工作期程完成「基隆市都市計畫資訊整合應用系統」資安防護升級作業。
- 4、109年度樁位測釘埋設工程今年度完成本市安樂區港口段、大武崙段內寮小段都市計畫樁共1,711支、鋼片401支。

(六) 魅力基隆執行成果

- 1、本市景觀自治條例研擬作業已於109年5月和6月召開專家座談會，109年7月及8月舉辦議員說明會，持續凝聚各方共識並續提議會審議。
- 2、環境景觀設計諮詢溝通平台配合本市眾多重大建設提供景觀與都市意象上之建議及指導；本市都市設計審議作業，同步處理建築群體間之空間關係；另因應本市社經環境變遷，持續修訂都市設計相關法規與時俱進，改善地區環境並塑造優質生活空間。
- 3、持續更新及維護現有公園設備（如景觀燈具、步道、草坪植栽、解說牌、現有涼亭及公廁等）及全市都市計畫道路之人行道、中央分隔島、槽化島及公園等處之綠化、種植及修剪。

(七) 宜居基隆執行成果

- 1、以經濟、社會弱勢者優先，提供租金補貼、自購住宅貸款利息補貼及修繕住宅貸款利息補貼，協助市民居住於適居之住宅。
- 2、為健全轄內公寓大廈管理事務之推動，並降低公寓大廈相關事務爭議產生，邀請公寓大廈主委及總幹事等參加公寓大廈事務法令講習會，宣導公寓大廈相關法條、常見違規樣態及爭議之適法處理，期盼第一線管理人員或管委會得就爭議事件即時處理，以加速推動社區之公眾事務，提升居住之品質。
- 3、以照顧弱勢為目標，將經濟、社會弱勢戶之比例提高至6成，並優先協助一般租屋市場上較難尋覓物件之族群，以保障市民居住權。
- 4、為落實建築物所有權人或使用人辦理建築物公共安全檢查簽證，藉由複查機制及以法令宣導，期民眾對公共安全認知之提升，強化整體建築物之公共安全，確保其防火避難設施、構造、昇降設備及設備安全等保障民眾之福祉。
- 5、為維本市都市之景觀及強化建築物管理，以本市違章建築強制拆除收辦法，將責由違建所有人負擔違章拆除費用，以遏止、消弭違建氾濫，符合社會公平、正義原則。

- 6、爭取中央補助委託具有豐富經驗及專業知識團隊，提供市民專業諮詢，教育執業人員都市更新相關知識及概念並培育都市更新種子人才並建立互通專業知識、資訊的社群網絡平台。
- 7、已挑選一處適當範圍以參與式規劃方法，提出整建維護之整體願景、方案及實驗行動，並綜整各項補助資源及媒合機制推動基隆都市更新整建維護機制。

(八) 創新治理執行成果

- 1、市港再生標竿計畫平台積極整合市港部門多元意見，建立共識並提升效率。
- 2、成立公辦都市更新專案辦公室，透過專業團隊協作，以都市再生、都市設計角度盤整及分析港區廊帶相關重大計畫與資源。
- 3、配合本府持續參與北臺八縣市政府推動跨域整合平臺運作，推動「跨域整合」多元化資源，完備首都功能。

(九) 韌性城市執行成果

- 1、基隆市國土計畫已於 109 年 6 月經內政部國土計畫審議會第 9 次大會通過在案，將於 110 年 4 月前正式公告實施並配合地政處持續辦理國土功能分區劃設作業。
- 2、基隆市都市計畫整併規劃案已於 109 年 7 月與規劃顧問公司簽約合作，持續就本市細部計畫整併及大數據應用於都市計畫規劃研析。

二、環境情勢分析及優先發展課題

(一) 環境情勢分析

- 1、面對全球化下之城市競爭及經濟、社會、政治與環境變遷，且基於臺灣空間計畫體系重大轉變及整體空間結構改變，基隆市面臨新的空間挑戰與機會，應促進基隆生活、生產、生態、創意及文化的永續發展。
- 2、基隆市港發展緊密，過去發展權分散於地方及中央政府，無法以國土角度整體空間規劃，市港界面斷裂；又本市都市計畫細部計畫零碎分布，且土地使用管制規定不一，加上通盤檢討時程冗長，使都市行政管理效率不佳。
- 3、本市非都市土地之分區及用地類別主要為區域計畫依當時現況或需求予以編訂或劃設，故未能有秩序管控及分派土地使用及其機能，導致非都市土地公共設施服務品質低落、部分生活機能不足。
- 4、近年來首都圈東側發展動能強勁，又基隆港刻正轉型為國際郵輪母港，基隆河谷廊帶散布眾多中低度利用之棕地已在基隆河河谷廊帶策略規劃之討論下提出轉型策略，應持續推動轉型及依國土計畫都會區域計畫據以實踐。
- 5、因應國家空間規劃結構由區域計畫體系過度至國土計畫，並配合當代開放政府及公共政策參與規劃之趨勢，需預為因應及建立機制。
- 6、近年本市推動市港再生、歷史場景再現及基隆輕軌等重大建設，面臨新的空間挑戰與機會，而全市性土地使用管制於 103 年發布至今已逾 6 年，無法因應空間結構的快速變動造成部分條文不符時宜，又部分條文與細部計畫土地使用管制要點重複或競合，應檢討修正。
- 7、基隆市都市計畫整合查詢系統目前仍為民國 95 年所使用程式撰寫技術與系統開發架構所建置，配合資通安全管理法公布實施，應提升資通安全防護與重建。

- 8、本市航測地形圖係於民國 83 年攝製，並於 96 年完成修測，距上次修測時間已逾十年，地形圖資料已與現況不符，又亟需與地籍圖互相配合，以達圖資正確率，藉以辦理都市計畫書圖重製作業。
- 9、基隆港郵輪遊客每年逐年成長，做為國家海洋門戶的城市景觀未跟上城市競爭腳步，港口其周邊市區建築物、節點、街道及開放空間尚未妥善規劃與設計，應透過水平、垂直動線與環境景觀改善，縫補東岸臨港景點空間步行動線斷裂點，改善國門廣場及東岸景點串聯品質，並提供舒適步行經驗。
- 10、本市都市環境景觀長期缺乏整體規劃及經營管理，港區及山城風貌老舊窳陋，現行環境景觀改善法令闕如。
- 11、提升田寮河藍綠廊帶空間及周邊兩側建築物之都市景觀品質，結合 86 設計公寓及東信路閒置宿舍群周邊環境串聯，強化基隆市都市意象整體景觀。
- 12、太平國小閒置校舍近 3 年雖持續活化，惟活化類型限定設計與建築者專業，人潮集中於活動期間，空間使用仍多閒置；又周遭太平山城長期因人口外移、社區能量不足，有閒置空間及雜物滋生，為保留山城生活特性及公益性空間，需積極輔導及參與。
- 13、市港再生標竿計畫平台扮演協調港公司與市府各單位之模式，促進港區規劃發展，惟港區土地權屬多為國有，應持續積極推動。
- 14、國民對於居住品質的要求、住宅的想像，政府需不斷提升住的可能，使國民居住於適宜之住宅且享有尊嚴之居住環境，轉換民眾以購宅為主的居住觀念，導引為「住者適其屋」，並從居住環境改善轉型為「社區規劃」，引導市政與市民生活結合，完備公開資訊系統並且協助社會經濟弱勢，以期契合市民之期待。
- 15、早期公園綠地尚無系統性規劃，因缺乏系統性整合思維，或多餘老舊且已無功用的設施等，除占用過多空間外，亦破壞視覺景觀；故除須引入綠色設計外，應透過參與式設計、人為設施之整併、減量及集中劃設，提升整體公共設施服務效益、適切性及空間品質。
- 16、步道指標系統凌亂與設施老舊，本市地形多屬丘陵而少平地，各步道系統錯落分布於市區、山地、基隆港沿岸、海岸線及基隆河谷一帶，全市山勢普遍不高，也因此提供民眾許多健康漫步的途徑，然多年來未全面性盤整，指標系統紊亂，步道設施設備老舊，亟需全面性盤整與修繕。
- 17、建築物公共安全包含合法使用、耐震能力、違章建築等多方面範疇，如今基隆市建築物多已老舊，已進入建築物使用管理的時代，維護建築物公共安全係刻不容緩的課題，強化市民對於建築物公共安全的觀念更是推動安居的基本動作。
- 18、本市山坡地占全市 93%，其中坡度 30%至 40%佔 14.3%、坡度 40%至 55%佔 19.6%，佔全市土地面積 33.9%，為有效安全利用土地資源、減緩坡地開發造成敏感環境衝擊，應檢討建築、環保、水土等議題如何更積極納入審查。
- 19、建築管理資訊系統為核心系統，使用已超過 16 年，依本府資通安全系統 (ISMS) 第三方驗證機構 (SGS 公司) 稽核發現缺失，因涉及系統架構改版，應於 110 年進行改版作業，以達成資安法規定；另現有系統功能已經漸漸無法滿足新技術新方法之無紙化及行動化作業。

- 20、基隆老人人口成長即將進入超高齡社會，無障礙環境趨於重要，在城市尺度下，人行空間肩負城市與人之連結，本市氣候環境多雨而潮濕，騎樓空間更顯重要，因受限早期發展及地形限制，導致整體人行環境及騎樓整體發展不佳。
- 21、公寓大廈管理事務主要係對公寓大廈之管理、維護、服務事務之依循，而公寓大廈法令甚多，多數行政事務人員對於法令未臻了解，導致實務爭議之產生，使整體公寓大廈環境發展不佳。

(二) 優先發展課題

- 1、依循基隆市國土計畫基隆港部門空間發展計畫指導，與相關機關單位持續推動未來港區發展並辦理基隆港及周遭地區之整體規劃。
- 2、辦理全市細部計畫整併調整原則供後續規劃作業參考，以及探討大數據應用於都市計畫之研究，供後續都市發展資訊整合系統應用呈現。
- 3、在基隆河河谷廊帶區域發展策略規劃指導下，積極推動及參與國土計畫中央主管機關辦理涉及本市轄區之都會區域計畫；同時凝聚基隆市非都市土地發展共識，推動鄉村地區整體規劃。
- 4、訂定本市國土規劃及都市發展之各項民眾參與機制與開放參與策略，為本市重大政策與理念引入更多民間力量。
- 5、打造魅力城市的都市設計規範、配合市港再生開發檢討土地開發使用強度、評估產業轉型趨勢檢討土地容許使用項目、因應氣候變遷調整土管要點及都市設計準則強化韌性之調適能力。
- 6、重點區域都市計畫通盤檢討及變更作業，包含研擬都市計畫變更草案、再生構想、基本設計及策略、訂定全區都市設計準則、開發方式及計畫、財務計畫與招商構想、專家座談會／民眾說明會及行銷宣傳等。
- 7、維護運作與管理既有基隆市都市計畫整合查詢系統，同時建置都市發展資訊整合系統前置作業，後續依前述大數據應用於都市計畫研究提出之成果啟動。
- 8、建置並更新數值地形圖資，因應國土資訊系統之發展及促進相關資訊交流共享，提供公務單位及民間團體使用與增值利用，以發揮資訊共享整體效益。
- 9、推動基隆新火車站北站廣場及城際轉運站前國門廣場計畫，改善整體基隆市景觀及國門門面，提升首都圈國家海洋門戶意象。
- 10、藉原太平國小空間改造及委外營運，串聯在地居民與社群合作參與，強化空間運用增加在地認同；並以太平國小作為城市博覽會重要展場，啟動山城活化，步道系統及周遭環境修繕盤整，再利用山城閒置空間，以空屋媒合、串連等策略，進駐外界能量及活力。
- 11、發布實施本市景觀自治條例，規範本市重點景觀地區之環境，並優先於市港及正濱漁港地區執行。
- 12、規劃希望之丘及其周邊地區之整體發展與設計方案，改造希望之丘景觀眺望點周邊環境；另整合周邊廊帶（基隆港、田寮河、清法歷史場景），規劃觀光動線，有效引導人潮，帶動基隆整體觀光。
- 13、重現本市大歷史場景繁榮，盤點文化資源點、發掘文化潛力資源點並提出串接、活化、再生構想，再現本市文資點歷史價值。
- 14、配合市港再生標竿計畫及基隆輕軌、軍港西遷、東櫃西遷等國家重大建設，持續辦理都市計畫變更及都市更新招商等相關事宜。

- 1 5、鼓勵並成立民間專責之包租包管及代租代管的租屋服務事業，以期有效達到活化及利用民間閒置住宅，並促進租屋市場健全發展。
- 1 6、推動社區規劃及媒合議題性社群及年輕團體加入，拓展參與對象以擴大社區參與的廣度及深度，藉重群眾智慧思考基隆市在高齡化、少子化、韌性與公園等議題下的各種可能。
- 1 7、持續維護及更新本市住宅及不動產資訊服務網，並研擬功能圖層專業化、深入化，以提供民眾一站式服務。
- 1 8、透過民眾參與發想遊具設施改善方案，凝聚孩子們的想像空間，據以改善老舊公園設施，營造特色公園。
- 1 9、改善本市山海散步道，建立完整指標系統。就全市都市計畫道路之人行道、中央分隔島、槽化島及公園等處之綠化、種植及修剪，並強化公園及行道樹維管機制，俾以提升整體公共設施服務效益及公園綠地空間品質。
- 2 0、提供市民專業諮詢都市危老相關知識及概念，培育都市危老重建種子人才，建立協助媒合居民與專業人員重建計畫之提案。
- 2 1、檢討現有坡地開發之建築機制，收集國內外相關案例分析並依建築法、水土保持計畫、環境保護等相關辦法研擬改善策略。
- 2 2、建築管理系統架構改版及優化環境，結合建築管理無紙化審查電子化作業，強化民眾更方便智慧化服務管理。
- 2 3、規劃本市轄內港區重點區域騎樓盤點及設計，提升整體人行環境。
- 2 4、邀集公寓大廈主委及總幹事宣導公寓大廈相關法條、常見違規樣態及爭議之適法處理。
- 2 5、鼓勵建築物所有權人或使用人辦理檢查簽證，以強化建築物使用之安全，防止意外事故發生，提高公共安全共識，並透過相關法規宣導，以落實民眾對公共安全之認知，保障民眾之福祉。

三、未來四年施政重點

- (一) 市港再生：創造市民有感亮點、打造吸引能創造魅力的專業人才移入之環境，打造海洋生活及風格、再現歷史風貌地景及建置都市人本友善環境。
- (二) 創新治理：打造與重要權力關係人的溝通平台並建立有效進步的學習及共創模式。
- (三) 創意城市：打造創意地點及提供創意氛圍與知識系統。
- (四) 科創廊帶：打造新創人員願意居住的生活環境與具創新的專業的人員願意進駐的園區，並提供新創人才需要的基礎設施。
- (五) 智慧城市：整合既有資訊系統朝向開放化、結合既有資訊系統及政策使民眾易讀及使用。
- (六) 韌性城市：歸納環境風險至現有機制及提出因應、打造韌性社區及推廣韌性社會及整合策略或重要基礎設施，並研擬韌性方案。

參、關鍵策略目標、共同性目標、關鍵績效指標及共同性指標

一、關鍵策略目標

- (一) 市港再生（業務成果）

- 1、完成港城丘地景管控規劃及機制：《景觀自治條例》發布實施。
 - 2、完成基隆港內港親水及環境空間改造：「國門廣場規劃及興建計畫」完成東岸郵輪廣場一期工程。
 - 3、完成城市歷史人文特色規劃及一個歷史街區空間規劃：辦理「基隆市東岸『沙灣地區與和平島』都市設計準則委託專業服務案」並提出沙灣地區都設準則。
 - 4、建立以市港再生為基礎的空間規劃。
 - (1) 辦理基隆市都市計畫整併及基隆港周遭整體規劃，完成細部計畫整併架構、基隆港內港地區空間規劃構想及提出優先辦理細部計畫整併之區位。
 - (2) 「港城丘山海散步道（西岸白米甕1期及周遭環境）」完工開放並提出第2期規劃設計與預算規劃作業之工作說明書。
 - 5、建立跳脫原有框架之市港溝通模式：辦理「基隆港區廊帶再生發展計畫（第二階段）」、提出基隆港內港地區空間規劃構想及開發方式及召開市港再生標竿計畫平台會議。
 - 6、建構海洋生活與再現城市經濟活力之都市計畫：辦理完成既有都市計畫細部計畫通盤檢討及個案變更作業。
 - 7、海洋生活的空間治理溝通：辦理都市再生議題交流講座。
- (二) 創意城市（業務成果）
- 1、打造創意氛圍吸引具全球競爭性之人才移入：持續辦理基隆市設計屋活化資產行動計畫、辦理活動並研擬老屋活化及媒合經營機制。
 - 2、建構創意人才願意進駐之空間及環境：全市公園綠地再生，包含全市都市計畫道路之行道樹、植栽綠美化維護，推動特色公園參與式規劃設計及全市性公園維護及行道樹、植栽綠美化。
 - 3、創造新空間與舊空間再造的都市設計模式：辦理「『太平山城地方創生計畫』委託專業服務案」完成設計與建築者之家整修工程並完成委外經營機制。
- (三) 科創廊帶（業務成果）
- 1、整備首都圈都會區域計畫及東側產業廊帶轉型再生之基礎與氛圍：依據「河谷廊帶區域發展策略規劃」成果推動都會區域計畫，完成都會區域計畫規劃方針及預算規劃。
 - 2、完成國際產業園區之空間規劃：完成基隆市都市計畫工倉、學校及公共設施等專案通盤檢討市都委會審議程序。
 - 3、完成首都圈東側產業廊帶轉型之基礎設施規劃：依據「河谷廊帶區域發展策略規劃」成果完成北五堵國際研發新鎮整體規劃及確認開發機制。
- (四) 創新治理（行政效率）
- 1、建立跨域及跨單位之政策形塑共識平台：推動環境景觀總顧問制度並完成訂定港城丘4年期地景管控規劃及機制。
 - 2、善用民間創新社會力，強化政府公共治理效能的學習模式：
 - (1) 推動「基隆市109—110年度都市更新自主更新輔導團」及辦理都市更新輔導活動。
 - (2) 推廣公寓大廈管理事務講習會議並推動一處韌性社區示範機制。
 - 3、建立與公民對話，開放角度參與政策議題的溝通平台：推動基隆市社區規劃師（建築師）駐地輔導計畫並完成駐地輔導計畫施作。

(五) 韌性城市 (行政效率)

- 1、建構以韌性都市為基礎之空間規劃模式：推動坡地建築型態與審查機制檢討、辦理專家學者座談會並完成相關法規修正草案。
- 2、推廣並普及韌性社區觀念：辦理住宅及更新業務、完成租金補貼申辦作業並推動危險及老舊建築物重建更新作業。
- 3、建構因應氣候變遷之土地使用管理機制：推動都市計畫土地使用管制檢討作業，研析相關議題及確認工作方向。

(六) 智慧城市 (服務效能)

- 1、完成 GIS 開放資料之基礎環境：辦理全市數值地形圖修補測繪相關作業並完成可嫁接 GIS 開放資料基礎環境之地形圖。
- 2、改善高效政府所需之公共服務系統：因應都市發展圖台建置及查詢系統改版，完成 GIS 開放資料之基礎環境架構。
- 3、打造智慧城市理念的社會政府施為：配合後續都市發展圖台及查詢系統改版完成 GIS 開放資料之行動計畫與預算規劃作業。

二、共同性目標

(一) 節約政府支出，邁向財政收支平衡 (財務管理)

- 1、控管當年度經常門業務費賸餘數百分比。

(二) 約聘僱員額控管 (組織學習)

- 1、導入員額管理機制，強化員額管理責任，以有效控管約聘僱員額成長率。

(三) 提升人力資源培訓，落實公務人員終身學習 (組織學習)

- 1、為激勵同仁主動學習，加強終身學習觀念，設定本府各單位及所屬機關公務人員完成行政院人事行政總處每年度所訂定公務人員學習時數之人數達 75% 以上，做為達成本項目標之績效目標。

三、關鍵績效指標、衡量標準及年度目標值

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							110	111	112	113
1	市港再生 (業務成果)	1	完成港城丘地景觀控管規劃及機制	1	進度控管	《景觀自治條例》發布實施。	100%	100%	100%	100%
		2	完成基隆港內港親水及環境空間改造	4	進度控管	「國門廣場規劃及興建計畫」完成東岸郵輪廣場一期工程。	100%	100%	100%	100%
		3	完成城市歷史人文特色規劃及一個歷史街區空間規劃	4	進度控管	提出本市沙灣地區都市設計準則。	1 式	1 式	1 式	1 式
		4	建立以市港再生	4	進度	1、完成細部計畫	3 式	- 式	- 式	- 式

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							110	111	112	113
			為基礎的空間規劃		控管	整併架構1式。2、完成基隆港內港地區空間規劃構想1式。3、提出優先辦理細部計畫整併之區位1式。				
		5	建立跳脫原有框架之市港溝通模式	2	統計數據	召開市港再生標竿計畫平台會議。	5場	5場	5場	5場
		6	建構海洋生活與再現城市經濟活力之都市計畫	4	進度控管	既有都市計畫細部計畫通盤檢討案件發布實施。	100%	100%	100%	100%
		7	海洋生活的空間治理溝通	4	統計數據	辦理基隆都市再生議題交流講座。	5場	5場	5場	5場
2	創意城市(業務成果)	1	打造創意氛圍吸引具全球競爭性之人才移入	4	進度控管	1、辦理設計屋活動5場。2、提出老屋活化及媒合經營機制1式。	100%	100%	100%	100%
		2	建構創意人才願意進駐之空間及環境	4	統計數據	1、完成希望之丘與百福公園之參與式規劃設計作業並提出細部設計1式。2、啟動第二處公園參與式規劃並研擬工作說明書1式。	2式	-式	-式	-式
		3	創造新空間與舊空間再造的都市設計模式	4	進度控管	完成設計與建築者之家整修工程並完成委外經營。	100%	100%	100%	100%
3	科創廊帶(業務成果)	1	整備首都圈都會區域計畫及東側產業廊帶轉型再生之基礎與氛圍	4	統計數據	完成都會區域計畫規劃方針及預算規劃之工作說明書。	1式	1式	1式	1式
		2	完成國際產業園	4	進度	完成基隆市都市	100%	100%	100%	100%

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							110	111	112	113
			區之空間規劃		控管	計畫工倉、學校及公共設施等專案通盤檢討市都委會審議程序。				
		3	完成首都圈東側產業廊帶轉型之基礎設施規劃	1	統計數據	完成北五堵國際研發新鎮整體規劃與開發機制。	1 式	- 式	- 式	- 式
4	創新治理（行政效率）	1	建立跨域及跨單位之政策形塑共識平台	1	統計數據	訂定港城丘 4 年期地景管控規劃及機制。	1 式	1 式	1 式	1 式
		2	善用民間創新社會力，強化政府公共治理效能的學習模式	4	統計數據	1、辦理都市更新輔導活動 10 場。 2、公寓大廈管理事務講習會議 5 場。	15 場	15 場	15 場	15 場
		3	建立與公民對話，開放角度參與政策議題的溝通平台	4	統計數據	社區規劃師（建築師）駐地輔導計畫施作件數。	15 件	15 件	15 件	15 件
5	韌性城市（行政效率）	1	建構以韌性都市為基礎之空間規劃模式	4	統計數據	辦理坡地建築型態與審查機制檢討之專家學者座談會。	2 場	- 場	- 場	- 場
		2	推廣並普及韌性社區觀念	1	統計數據	危險及老舊建築物重建更新審核通過案件。	5 案	10 案	- 案	- 案
		3	建構因應氣候變遷之土地使用管理機制	1	統計數據	提出含都市計畫土地使用管制檢討相關議題及工作方向之工作說明書。	1 式	- 式	- 式	- 式
6	智慧城市（服務效能）	1	完成 GIS 開放資料之基礎環境	4	進度控管	完成 GIS 開放資料之基礎環境架構。	1 式	- 式	- 式	- 式
		2	改善高效政府所	4	統計	完成可嫁接 GIS 開	1 式	- 式	- 式	- 式

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							110	111	112	113
			需之公共服務系統		數據	放資料基礎環境之地形圖。				
		3	打造智慧城市理念的社會政府施為	1	統計數據	完成包含GIS開放資料行動計畫與預算規劃作業之工作說明書。	1式	-式	-式	-式

註：

評估體制之數字代號意義如下：

1. 指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。
2. 指實際評估作業係由特定之任務編組進行。
3. 指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。
4. 指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。
5. 其它。

四、共同性指標、衡量標準及年度目標值

序號	共同性目標	編號	共同性指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							110	111	112	113
1	節約政府支出，邁向財政收支平衡（財務管理）	1	各單位當年度經常門業務費賸餘數百分比	1	統計數據	【各計畫經常門業務費預算數（不含臨時人員薪資）－經常門業務費決算數（不含臨時人員薪資）】÷經常門業務費預算數（不含臨時人員薪資） ※決算數＝實支數＋保留數	2%	2%	2%	2%
2	約聘僱員額控管（組織學習）	1	約聘僱員額成長率	1	統計數據	（本年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數－上年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數）÷上年度以	0%	0%	0%	0%

序號	共同性目標	編號	共同性指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度績效目標值			
							110	111	112	113
						公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數×100%				
3	提升人力資源培訓，落實公務人員終身學習（組織學習）	1	單位公務人員完成年度學習時數之人數比率	1	統計數據	本單位內公務人員完成行政院人事行政總處所訂定公務人員學習時數之人數÷本單位現有公務人員人數×100%	75%	75%	75%	75%