

出國報告（出國類別：其他-參訪）

115 年度基隆市政府赴美國德克薩斯 州理查森市交流活動

服務機關：基隆市政府

姓名職稱：謝國樑市長等 4 人

派赴國家/地區：美國德克薩斯州理查森市

出國期間：115 年 6 月 23 日至 6 月 30 日

報告日期：115 年 7 月 21 日

基隆市政府及所屬各機關出國報告提要

出國報告名稱：

115 年度基隆市政府赴美國德克薩斯州理查森市交流活動

頁數：共 26

含附件：☒是 ☐否

出國計畫主辦機關／報告聯絡人／電話／e-mail

基隆市政府民政處／吳政賢／02-24201122 分機 1603／kent74@mail.klbg.gov.tw

出國人員姓名／服務機關／單位／職稱／電話

編號	姓名	服務機關	單位	職稱	電話
1	謝國樑	基隆市政府	市長室	市長	02-24201122
2	洪宇燁	基隆市政府	市長室	秘書	02-24201122
3	呂聲煒	基隆市政府	民政處	處長	02-24201122
4	吳政賢	基隆市政府	民政處	科長	02-24201122

出國類別：☐1.考察 ☐2.進修 ☐3.研究 ☐4.實習 ☒5.其他：參訪

出國期間：115 年 6 月 23 日至 6 月 30 日

出國地區：美國德克薩斯州理查森市

報告日期：115 年 7 月 15 日

關鍵詞：美國德克薩斯州理查森市、友好城市、合作備忘錄

內容摘要：

旨案係本府代表團受邀至美國德克薩斯州理查森市交流並簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄，同時參加達福地區台灣商會新任會長交接典禮及政商交流餐敘。本案行程涵蓋美國德克薩斯州理查森市等地，考量該市以電信業及高科技業之發展著稱，匯聚包含電信與網路基礎設施、軟體服務及半導體產業等超過 600 家高科技企業，且轄內具發展快速之技術型學府德州大學達拉斯分校（The University of Texas at Dallas），UTD），希冀汲取其城市之發展經驗，作為本府相關市政規劃之參考。

本案之目的涵蓋加深雙方城市實質交流，促進兩市在文化多樣性、經濟貿易合作、觀光旅遊及市政管理經驗等方面之合作。本府代表團藉由本次參訪，基於兩市在地理位置、多元文化及經濟發展等面向之相似性，針對高科技產業發展、學術機構與市政建設合作之可行性，均得做為本府未來市政發展之借鑒。

綜上所述，本案於 115 年 6 月 23 日至 6 月 30 日之參訪活動，除促進雙方城市間之交流及順利簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄外，亦為本府於未來引進高科技產業、推動經濟貿易合作及提升國際能見度等層面提供新思考模式。

目 次

壹、目的.....	1
貳、過程.....	2
一、理查森市概述.....	2
二、本府與理查森市之交流歷程	3
三、參訪日程表.....	4
四、拜會及參訪概述.....	5
參、心得及建議	11
一、參訪心得.....	11
二、政策建議.....	13
肆、結語	15
參考資料.....	17
附件 1 參訪過程之照片	18

壹、目的

本次參訪活動之緣起係於 113 年 4 月起，經由達福地區臺灣商會榮譽會長谷祖光醫師之引薦，轉知美國德克薩斯州理查森市（City of Richardson）表達希冀與本府締結為友好城市之意願。隨後該市新任市長阿米爾·歐馬（Amir Omar）特於 114 年 10 月 1 日率領 23 人代表團親蒞本府訪問，並正式邀請本府代表團回訪。為此，本府規劃於 115 年 6 月 23 日至 30 日由市長率團赴美交流，並預計於 6 月 24 日於理查森市政大樓簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄，開啟兩地實質交流之新篇。

有鑑於此，基於深化國際城市合作、促進產業技術轉型及提升國際能見度等目的，本次參訪活動之規劃重點如下：。

首先，藉由本府市長率團親赴理查森市簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄之行動，不僅深化自 113 年起由僑界引薦所累積之情誼，亦透過正式締盟建立長期穩定的合作框架。

其二，理查森市以「電信走廊（Telecom Corridor）」聞名，匯聚超過 600 家高科技企業，本府希冀以此為契機，開展兩地在高科技產業、智慧城市轉型及新創資源共享等領域之深度合作，特別是將該市在物聯網、AI 及通訊技術之優勢，導入基隆智慧港口城市之建設；亦藉由實地考察理查森市之都市規劃與科技產業管理經驗，作為本府市政建設之參考。。

其三，為增進基隆市之國際能見度，希冀透過與理查森市的品牌節慶結合（如基隆中元祭與理查森藝術節的互惠交流），擴大文化外交之實質影響力。同時，藉由參與當地重要政商交流餐敘（如台灣商會會長交接典禮），推廣本市作為海港城市之海洋文化與藍色經濟亮點，進而吸引更多美國高科技與智慧物流產業關注基隆之發展潛力，為未來多元領域之合作奠定深厚基礎。

貳、過程

本案由本府民政處籌辦，參訪行程涵蓋市政交流與科技教育參訪，包含參觀理查森市消防總部、警察總部及公共服務部門、德州大學達拉斯分校，並參訪東陽實業廠股份有限公司德州廠、英特磊科技股份有限公司及理查森創新區新總部（IQ HQ）等科技設施；本府代表團由謝國樑市長擔任領隊官，全團人數共計 4 人，於本(115)年 6 月 23 日出發、6 月 30 日返臺，共計 8 日。惟因米克拉颱風來襲，市長因須指揮監督本市災害防救工作，爰決議於美國當地停留 26 小時後隨即返國，於 6 月 26 日上午返抵基隆。相關參訪過程之照片，如附件 1 所示。

承前，本節就美國德克薩斯州理查森市概述、本市與理查森市之交流歷程、參訪日程表、拜會及參訪概述等項次，分述如下所述：

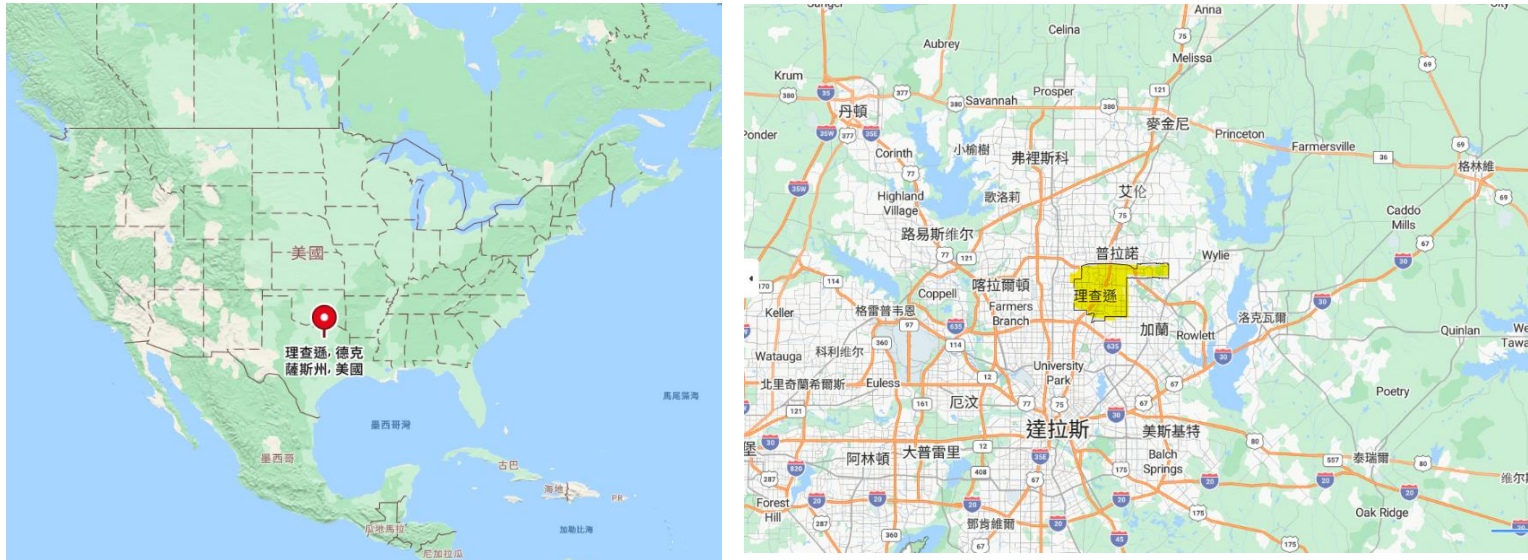
一、理查森市概述

理查森市（City of Richardson）位於美國德克薩斯州達拉斯郡與科林郡交界處，亦位於德州主要城市達拉斯（Dallas）正北方，如下圖所示，因其緊鄰 75 號美國國道且位處達拉斯-沃斯堡都會區（DFW Metroplex）之交通匯流之地，而成為該區域之重要科技與商業樞紐；其總面積約為 74.22 平方公里，人口數約為 122,745 人（約計 45,812 戶），其中 2025 至 2026 年度預算約計 4 億 1,850 萬美元。

於現代化及國際化層面，理查森市具備完整之公共建設，如涵蓋基礎教育至高等教育之完整學校設施、甫升格擴建之理查森公共圖書館、市政廳以及多元之公園與休閒設施等，且致力提供穩定之基礎建設與高品質之市民服務，連續於全國性治安與社區參與評比中名列前茅，希冀藉此提升城市競爭力。其中，該市擁有被譽為「電信走廊（Telecom Corridor）」之科技產業聚落特區，擁有國際商務級之基礎設施，吸引逾 600 家國內外優秀之高科技與通

訊企業進駐。其與原市中心和諧發展，並結合達福地區唯一之唐人街等豐富多元文化資源，融合傳統與現代，為德州北部區域之樞紐城市。

圖 1 美國德克薩斯州理查森市地理位置圖



二、本府與理查森市之交流歷程

本次參訪活動之緣起係於 113 年 4 月起，經由達福地區臺灣商會榮譽會長谷祖光醫師之引薦，轉知美國德克薩斯州理查森市表達希冀與本府締結為友好城市之意願。該市議會於 113 年 6 月通過決議，正式尋求與基隆市建立合作夥伴關係，此為該市建市 150 年來首次擬與外國城市締結友好關係。

期間雙方經歷多次書信往來，北美洲台灣商會聯合總會陳世修總會長、達福地區台灣商會蔣佑邦會長及長谷祖光醫師亦先後至本市拜會市長，希冀促成兩市友好關係之締結。續此，理查森市新任市長阿米爾·歐馬(Amir Omar)特於 114 年 10 月 1 日率領 23 人代表團親蒞本府訪問，並正式邀請本府代表團回訪。爰本府規劃於 115 年 6 月 23 日至 30 日由市長率團赴美交流，並預計於 6 月 24 日於理查森市政大樓簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄。該簽署儀式於理查森市市經理及多位議員、達福地區臺灣商會、外交部駐休

士頓台北經濟文化辦事處等見證下，由本府謝國樑市長及理查森市阿米爾·歐馬市長共同簽署，並正式宣示兩地於文化多樣性、經濟貿易合作、觀光旅遊，市政管理經驗、創新經濟、科技與教育等領域展開深度交流。

三、參訪日程表

綜整前揭參訪目的，本府特規劃 6 天 5 夜之參訪活動，參訪時間自美國德州當地時間 115 年 6 月 23 日至 6 月 28 日止，由本府代表團赴美國進行簽署儀式及市政參訪活動。本次行程主要參訪理查森市，參訪重點涵蓋拜會理查森市政府、與理查森市簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄，並考察當地多處市政部門、科技產業及文教場所，本案之參訪日程表，詳述如下表 1 所示：

表 1115 年度基隆市政府赴美國德克薩斯州理查森市交流活動之參訪日程表

出國日期	起迄地點	邀請單位 /探訪對象	行程內容
6 月 23 日	基隆市-桃園市- 美國德克薩斯州 理查森市		出發前往美國。
6 月 24 日	美國德克薩斯州 理查森市	理查森市阿 米爾·歐馬市 長	1.參訪理查森市消防總部、 警察總部及公共服務部 門。 2.於市政大樓舉行「締結友 好城市協定」合作備忘錄 簽署儀式，並參加歡迎晚 宴。
6 月 25 日	美國德克薩斯州 理查森市		1. 參訪德州大學達拉斯分 校。 2. 參訪克羅亞洲藝術博物 館。
6 月 26 日	美國德克薩斯州 理查森市		參訪參訪東陽實業廠股份有 限公司德州廠、英特磊科技 股份有限公司及理查森創新 區新總部（IQ HQ）。

6 月 27 日	美國德克薩斯州 理查森市		參訪 Allen Premium Outlets， 晚間出席達福地區臺灣商會 之年會暨餐敘，進行政商交 流。
6 月 28 日	美國德克薩斯州 理查森市-桃園市 -基隆市		1. 參訪沃斯堡牛仔鎮 2. 返回臺灣

資料來源：本府民政處彙整。

四、拜會及參訪概述

本次參訪過程中，本府代表團與理查森市（City of Richardson）簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄係為主要目的，雙方分別就智慧城市治理、科技產業轉型及教育資源共享等議題進行深入討論。

首先，就本府與理查森市簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄一事，理查森市阿米爾·歐馬市長向本府代表團表示，該市以「電信走廊（Telecom Corridor）」聞名，匯聚超過 600 家高科技企業，且在其建市 150 年的歷史中，基隆市是首個與其建立友好關係的外國城市，兩地在交通樞紐地位及擁抱多元文化上有著高度共鳴，對此歷史性時刻備感榮幸。

而本府謝國樑市長亦反饋基隆作為臺灣國際港灣門戶的轉型現況，並強調希冀結合基隆的海港優勢與理查森市的高科技量能，特別是在 AI 基礎設施與高等教育（如與 UC Berkeley 及 UTD 之合作）等領域展開緊密連結，攜手推動城市治理升級。

此外，雙方透過交換紀念品儀式，互贈代表兩地情誼之特色物品，本府特別致贈由基隆港出發、成功橫越太平洋之「自由中國號」帆船模型予歐馬市長，寓意兩市友誼一帆風順、航向未來；美方則致贈當地特色的牛仔帽、印有台灣背號的城市球衣、球帽等，並由市長、市經理及多位市議員共同見證此歷史時刻。

理查森市亦安排了極具深度與溫情的交流活動，由達福地區台灣商會及

國際姊妹市委員會舉辦盛大的歡迎晚宴，讓代表團在溫馨氛圍中與美方政商首長暢談合作願景。行程中更安排實地走訪德州大學達拉斯分校、考察 IQ HQ 創新區之經濟活化成果，並受邀參加達福地區台灣商會之新任會長交接典禮暨政商交流餐敘

綜上所述，本次參訪活動除簽署「締結友好城市協定」合作備忘錄外，亦涵蓋其周邊城市之市政景點參訪，為本府代表團提供寶貴之學習經驗，其參訪過程概述如下所示：

（一）第一日（115 年 6 月 23 日）-啟程

本府代表團自市府集合，專車前往桃園國際機場，搭乘長榮航空班機直飛美國達拉斯機場。抵達後，阿米爾·歐馬市長與達福地區台灣商會成員接機並引導代表團入住理查森市之 DoubleTree by Hilton Hotel 酒店，讓代表團在長途飛行後感受理查森市及僑界鄉親與美方友人的溫馨接待。

（二）第二日（115 年 6 月 24 日）-及拜會理查森市，並簽署締結友好城市協定合作備忘錄：

本府代表團於當日上午在理查森市 阿米爾·歐馬市長的陪同下，展開一系列市政考察。

首先前往該市之警察總部與消防總部。在警察總部的參訪中，理查森市警方特別展示了無人機的應用及配戴式攝影機的操作。令人印象深刻的是，該攝影機具備即時翻譯功能，能有效應對多元族群的溝通需求；此外，警方也詳細說明了偵訊、調查及押解犯人的動線與標準作業流程。隨後，代表團轉往消防總局，視察救護車、消防車及指揮車等救災硬體設備，並針對消防人員的專業訓練、危險物質處理機制，以及跨單位橫向聯繫的作業要項進行深入交流。

隨後轉往市政服務中心，考察公共服務部門在自來水供應、人行道維修及智能交通管理系統（利用智能系統優化號誌與車流）之執行成果，期盼將該市先進之治理模式作為基隆提升市民生活品質之參考。

是日中午於在地知名餐廳體驗墨西哥料理交流餐敘，午後則前往理查森市市政大樓。為紀念理查森市建市 150 週年，該市議會早於 113 年 6 月通過決議，正式尋求與基隆市建立合作夥伴關係，此為該市建市 150 年來首度與外國城市締結友好關係，具備重大指標性意義。為此，理查森市特別在市政大樓安排隆重的簽署儀式，由美方市長、市經理及多位市議員共同出席見證，正式宣示兩地在高科技產業、智慧城市轉型、青年教育與文化觀光等領域展開深度交流。

謝國樑市長致詞時強調，理查森市擁有「電信走廊」強大的高科技產業群與德州大學學術量能，基隆則具備國際港灣門戶優勢，期望結合雙方資源，在 AI 基礎設施與教育等領域互惠共榮，攜手推動城市治理升級。

此外，雙方透過交換紀念品儀式紀念此歷史時刻，本府特別致贈象徵兩市情誼、曾由基隆出發橫越太平洋之「自由中國號」帆船模型予 Omar 市長，寓意友誼一帆風順；同時準備了榮獲國際設計大獎之「兩都上河圖」咖啡禮盒及「李鵠餅店」鳳梨酥等在地特色伴手禮，讓美方貴賓感受基隆的海港底蘊與在地溫度。最後，則由達福地區臺灣商會與國際姊妹市委員會於理查森具地方特色之牛排餐廳主辦之歡迎晚宴進行深入交流，在溫馨氛圍中為首日正式締盟儀式畫下圓滿句點。

因米克拉颱風來襲，市長因須指揮監督本市災害防救工作，提

前於晚宴後(美國時間 6 月 24 日)返國，並於 6 月 26 日上午返抵基隆。

(三) 第三日(115 年 6 月 25 日)-參訪德州大學達拉斯分校及克羅亞洲藝術博物館：

本府代表團當日上午首先前往德州大學達拉斯分校。原訂由該校校長接待，引導本團拜會該校之工程與電腦科學院、商業管理學院以及藝術科技與新興傳播學院，就智慧城市治理所需的 AI 人才培育、STEM 教育(由科學、科技、工程、藝術、數學五大領域組成之跨領域、科目整合的教學方式)以及高科技研發之產業化應用進行深入討論。惟因市長已先行返國，該校校長因公務繁忙未能接待，表示期待日後能與本市市長會晤交流。

午後則轉往參訪校內之克羅亞洲藝術博物館(Crow Museum of Asian Art)。該館珍藏由克羅家族捐贈之亞洲藝術精品，為德州地區重要的文化場域，代表團透過實地導覽瞭解美方如何將私人收藏轉化為推動公眾藝術教育與學術研究的資源，並作為本府推動港區景觀及公共空間設計之美學借鏡。

(四) 第四日(115 年 6 月 26 日)-高科技產業考察(High-Tech Day)與創新驅動交流：

本府代表團當日先後參訪東陽實業廠股份有限公司德州廠及英特磊科技股份有限公司(原訂美光科技公司及德州儀器公司因安全隱私因素不提供參訪)。

東陽實業總部位於台灣，是全球首屈一指的汽車內外裝塑膠及鈑金零組件製造商，更是全球最大的售後維修汽車零組件供應商。為了就近服務北美龐大的汽車維修市場，東陽早於 1996 年即在美國德州設立廠區。該廠區擁有完善的射出成型產線(透過高溫

將塑料或金屬原料熔融後，以高壓注入精密模具中，快速量產複雜形狀零組件的自動化製造系統。)與物流發貨中心，近年更加大擴廠投資，以因應訂單持續成長的需求並拉開與競爭者的距離。

參訪團抵達廠區後，於簡報室進行雙邊交流，並透過廠區的玻璃視窗，參訪團得以直接觀摩內部產線與大型機具的運作實況。此外，廠區牆面懸掛了多幅東陽集團引以為傲的自動化產線與電鍍工藝的看板，讓團員深入了解其先進的製造流程。

隨後至英特磊科技股份有限公司參訪，該公司立於美國德州，為全球領先的化合物半導體磊晶片供應商，專精於利用分子束磊晶技術，生產高科技半導體關鍵材料，廣泛應用於國防航太、高頻通訊（如 5G/6G、衛星通訊）及光電感測等前沿科技領域。

訪問團先於會議室聽取由廠方代表準備的簡報，並進行座談與意見交流，隨後進入廠區參觀。因半導體磊晶製造屬於高度精密、嚴格控管微塵的製程，參訪團成員在進入廠區特定區域前，皆依據產線規範確實配戴防塵髮帽，並準備相關潔淨防護裝備，體會高科技製造業對於「品質管理」與「微塵控管」一絲不苟的嚴謹態度(廠區因商業機密不開放拍照攝影)。

是日下午轉往參訪理查森創新區總部(IQ HQ)，該總部是理查森市政府與德州大學達拉斯分校攜手打造的經濟發展核心計畫。其設立宗旨係促進企業創新者、新創團隊與大學研究機構之間的跨界合作，為科技與新創產業提供政府的強力支援。

訪問團抵達 IQ HQ 後，受到理查森市官方與園區高層的熱烈歡迎。在實地考察中，由園區專業負責人親自為交流團進行深度導覽。現場展示了榮獲「WINNER EDGE」科技創新獎的「MINTS-AI」多模態智慧感測與模擬系統，以及搭配該系統的大

型多軸無人機（Drone）設備，展現出 AI 技術在環境監測與數據搜集上的強大實力。

導覽過程亦呈現了用於人體感測與多模態互動的智慧穿戴背心與特殊感測帽，更令基隆參訪團矚目的，是現場實體展示的「Maritime Robotics」無人海洋機器人水面載具（USV），該設備配備了精密的聲納、雷達與定位探測儀器，是現代智慧海洋、港灣巡檢與水文觀測的先進設備，對於身為重要港口城市的基隆市具有極高的參考價值。

為感謝相關企業與創新區的接待，本府特別致贈由基隆在地名店推出、榮獲國際設計大獎之「雨都上河圖」咖啡禮盒，藉此推廣基隆獨特的城市品牌與文化軟實力。

（五）第五日（115 年 6 月 27 日）-區域經濟考察及參加達福地區臺灣商會之年會暨餐敘：

本府代表團於當日上午展開區域經濟考察行程，前往位於北達拉斯地區之艾倫名品奧特萊斯（Allen Premium Outlets）參訪。此行程旨在考察該區域如何透過大型商業聚落之規劃吸引觀光人潮，並帶動周邊城鎮之零售經濟與基礎建設發展，作為本市推動港區觀光商業機能與在地經濟活化之借鏡。

下午，代表團換上正式服裝，前往位於艾迪生市（Addison）之 Renaissance 酒店，參加本次訪美行程之另一重點—達福地區臺灣商會之年會暨新任會長交接典禮與政商交流餐敘。

因市長先行返國，由呂聲煒處長代表於年會中發表致詞，並與現場包括美國國會議員、德州州議員及多個城市之市長在內的 150 位主流政要進行深度互動。呂處長強調，基隆市正積極轉型為國際港灣門戶與智慧城市，期望藉由達福地區臺灣商會搭建的

穩固橋樑，吸引更多美國主流政商界對基隆發展之關注與投資意願，並提升本市之國際能見度，也誠摯地邀請現場台商好朋友與國際友人，未來有機會到台灣時，一定要來基隆走走，體驗本市國際級的觀光環境與海洋魅力。

（六）第六日（115 年 6 月 28 日）-傳統德州歷史體驗與啟程返國：

當日上午具有百年歷史的沃斯堡牛仔鎮國家歷史區（Fort Worth Stockyards）參訪。代表團實地觀摩了極具德州傳統文化特色的「長角牛驅趕秀（Fort Worth Herd）」，透過這項傳承已久的傳統技藝，深入瞭解德州早期農業與畜牧業發展之歷史脈絡，並作為本府未來在推動文化遺產活化與特色觀光教育上之參考借鏡。

本府代表團於達拉斯機場搭機返回臺灣，行程圓滿結束。此次參訪帶著兩市正式簽署締結友好城市合作備忘錄的歷史成果，以及在科技、文化等領域交流之具體收穫，攜手實現共同繁榮之願景，為本市轉型及接軌國際奠定新基礎。

參、心得及建議

本節綜整參訪目的及過程之實務見解，分就參訪心得及政策建議等兩項次，分述如下所示：

一、參訪心得

本次參訪行程，藉由拜會理查森市政府並簽屬締結友好城市協定合作備忘錄，以及實地考察高科技產業、學術機構與市政建設，提供本府深入剖析美國科技重鎮發展脈絡之機會。有鑑於此，本節將自「展現深厚情誼之熱情接待與市政交流」、「官學研合作之綜效、智慧市政管理之現代化、海外僑界網絡於城市外交之重要性、傳統及現代融合之創新性」等五面向，分述參訪

心得如下：

（一）展現深厚情誼之熱情接待與市政交流

本次參訪行程中，理查森市政府展現了極高的重視與熱情，並給予周全的安排。理查森市阿米爾·歐馬市長於百忙之中親自撥冗陪同市府代表團，前往警察總部、消防總部以及公共服務部門等處進行市政參訪。在參訪過程中，各相關部門皆展現高度的專業與誠意，用心且詳盡地介紹自身業務與運作流程。例如警方詳細說明了調查與押解犯人的標準作業流程，消防單位亦針對專業訓練與跨單位橫向聯繫進行了深入交流。這樣的悉心接待與無私的經驗分享，不僅讓代表團深刻感受到理查森市的善意，更在互動過程中大幅增進了雙方的情誼與互信，為兩市未來長遠的友好合作關係奠定了堅實且溫暖的基礎。

（二）產官學研合作之創新綜效

理查森市身為「電信走廊（Telecom Corridor）」之核心，其城市發展高度仰賴政府與學術機構的緊密合作。參訪理查森創新區總部（IQ HQ）時，深刻體會理查森市政府與德州大學達拉斯分校（UTD）攜手打造創新孵化器的成功模式。該園區不僅提供硬體設施，更展示了「MINTS-AI」多模態智慧感測系統及「Maritime Robotics」無人海洋機器人等先進科技，由官方提供支援、學界挹注研發能量、產業界落實應用的金三角模式，有效推動了新創生態系的蓬勃發展，為城市經濟轉型提供了最佳示範。

（三）智慧市政管理與公共服務現代化

於理查森市警察總部及消防總部之參訪中，代表團見證了科技導入市政管理的具體成效。警方運用無人機及具備即時翻譯功能之配戴式攝影機，不僅提升了執法效率，亦充分展現對多元族

群之包容與重視。此外，公共服務部門利用智能系統優化號誌與車流，將數據分析應用於日常公共服務中。此種以「數據驅動、科技輔助」的治理思維，大幅提升了市民的生活品質與城市運作效率。

(四) 海外僑界網絡於城市外交之重要性

本次參訪得以順利成行並達成歷史性締盟，達福地區臺灣商會等僑界領袖之引薦與居中協調功不可沒。無論是接機安排、歡迎晚宴之籌辦，抑或是達福地區臺灣商會年會中的政商交流，皆展現了海外僑胞強大的凝聚力與影響力。透過僑界搭建的橋樑，本府得以直接與美國國會議員、德州州議員及多位市長進行深度互動，顯示民間力量與僑界網絡是推動國際城市外交不可或缺的關鍵助力。

(五) 傳統及現代融合之創新性：歷史文化資產的動態活化

在全球化與現代化的浪潮下，如何平衡傳統保存與現代發展，為城市提供新風貌，是各國城市治理的共同課題。本次參訪百年歷史的「沃斯堡牛仔鎮國家歷史區（Fort Worth Stockyards）」，代表團深刻體會到德州如何賦予傳統文化現代經濟價值。該區不僅妥善保存了 19 世紀末的紅磚建築與牧業風貌，更將靜態的古蹟轉化為「動態的文化體驗」。透過每日定時舉辦的「長角牛驅趕秀（Fort Worth Herd）」，不僅重現了早期農業與畜牧業的歷史脈絡，更成功結合周邊現代零售、餐飲與休閒產業，將無形的傳統技藝與有形的歷史街區完美融合。此種「歷史活化、動態展演、帶動商機」的創新模式，證明了傳統文化不應只是靜態展示，而是能與現代觀光產業共榮，成為驅動在地經濟的強大引擎。

二、政策建議

本市身為臺灣國際港灣門戶，具備優越地理條件，同時亦面臨產業轉型與智慧升級之挑戰。綜整前揭參訪心得，自「推動智慧港灣與 AI 科技應用、強化產學合作與創新基地建置、深化國際交流與僑商合作、推動歷史文化資產活化」等四面向，提供本市未來市政建設之策略建議：

（一）推動智慧港灣與 AI 科技應用

借鏡理查森市創新區總部(IQ HQ)展示之「Maritime Robotics」無人海洋機器人水面載具(USV)及大型多軸無人機(Drone)設備。本府未來得結合基隆港區環境，積極引入 AI 技術與無人載具進行水文觀測、港灣巡檢與環境監測。同時，亦可參考理查森市警政單位之作法，將智能翻譯與 AI 微型攝影設備導入本市第一線執法與防救災人員之裝備中，以科技力量提升公共安全防護網。

（二）強化產學合作與創新基地建置

理查森市政府與 UTD 共同推動 IQ HQ 的成功經驗，值得本市深入學習。本府可進一步結合國立臺灣海洋大學等在地高等學府之研發能量，盤點並活化本市既有閒置空間，建置具備基隆海洋產業特色之「青年創業與智慧科技孵化基地」。透過提供實質政策支援與場域，吸引新創團隊進駐，並促成在地企業與學術界之跨域合作，將研發成果轉化為商業應用。

（三）深化國際交流與僑商合作

本次藉由達福地區臺灣商會年會之契機，成功將基隆的海洋魅力與發展願景推廣至美國主流政商界。建議本府未來應持續與北美洲台灣商會聯合總會及各地區臺商會保持密切聯繫，建立常態性之合作平台。透過僑商之在地網絡，不僅得吸引海外高科技與智慧物流產業來基隆投資，亦得將本市之節慶文化（如基隆中

元祭）推向國際舞台，擴大實質的文化與經濟外交效益。

(四) 導入動態展演與現代管理，推動歷史文化資產活化

借鏡沃斯堡牛仔鎮將傳統畜牧業轉化為「長角牛驅趕秀」的成功經驗，本市擁有豐富的海港歷史遺址（如各區砲台、要塞）、傳統港區風貌（如正濱漁港）及深厚的無形文化資產（如雞籠中元祭）。本府未來在推動文化資產保存時，可綜合「靜態修復」的思維，導入「動態展演」與「體驗經濟」的現代觀光管理模式。例如：可結合港區歷史，於特定歷史街區推動常態性的「實境歷史展演」或「水上文化體驗」；並鼓勵文創品牌、特色餐飲進駐歷史建物，打造如沃斯堡般兼具傳統底蘊與現代商業活力的文化觀光特區，創造觀光效益並帶動周邊經濟發展。

肆、結語

本府本次赴美國德克薩斯州理查森市之交流，不僅是該市建市 150 年來首度與外國城市締結友好關係的歷史性里程碑，更是基隆市擴展國際視野、邁向智慧城市轉型的重要一步。

在此次交流中，雙方確立了在文化多樣性、經濟貿易、創新科技及教育等領域的深度合作共識。理查森市強大的「電信走廊」高科技產業群與德州大學學術量能，與基隆市作為國際港灣門戶的優勢形成強烈互補。特別是在參訪東陽實業、英特磊科技及 IQ HQ 創新區總部的過程中，我們清楚看見了 AI 基礎設施、半導體技術與智慧海洋載具的發展潛力。

城市之發展必須在全球化浪潮中尋求定位。未來，基隆市將持續推進與理查森市的雙邊互訪與實質交流，將本次所汲取的智慧市政管理、產官學合作孵化機制及高科技應用經驗，逐步落實於本府的整體市政規劃中。期盼在雙方締結友好城市的穩固基礎上，結伴同行，攜手推動基隆城市治理升級，

打造永續、創新且具備高度國際能見度的智慧海洋城市。

參考資料

理查森市政府，2026，城市歷史及市長、議會簡介，理查森市官方網站，取自

<https://www.cor.net/home>。

德州大學達拉斯分校(The University of Texas at Dallas)簡介，學校官方網站，取自

<https://www.utdallas.edu/>

克羅亞洲藝術博物館簡介，官方網站，取自 <https://crowmuseum.org/>

東陽實業股份有限公司簡介，官方網站，取自

<https://www.tyg.com.tw/index.html>

英特磊科技股份有限公司簡介，官方網站，取自 <https://www.intelliepi.com/tw/>

理查森創新區總部（IQ HQ）簡介，官方網站，取自 <https://richardsoniq.com/>

達福地區臺灣商會臉書，年會暨新任會長交接儀式紀錄，取自

https://www.facebook.com/GDTCC/?locale=zh_TW

沃斯堡牛仔鎮國家歷史區（Fort Worth Stockyards）簡介，園區官方網站，取自

<https://www.fortworthstockyards.org/>

理查森市長臉書，雙方拜會交流紀錄，取自

https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=1715992300533367&id=100063678401313&mibextid=wwXlfr&rdid=WZzHtRezS4n9V5Sa#

基隆市長臉書，雙方拜會交流紀錄，取自

https://www.facebook.com/hsieh.kuo.liang/?locale=zh_TW

附件 1 參訪過程之照片



照片 1：阿米爾·歐馬市長達福地區台灣商會至達拉斯機場迎接本府代表團之情形



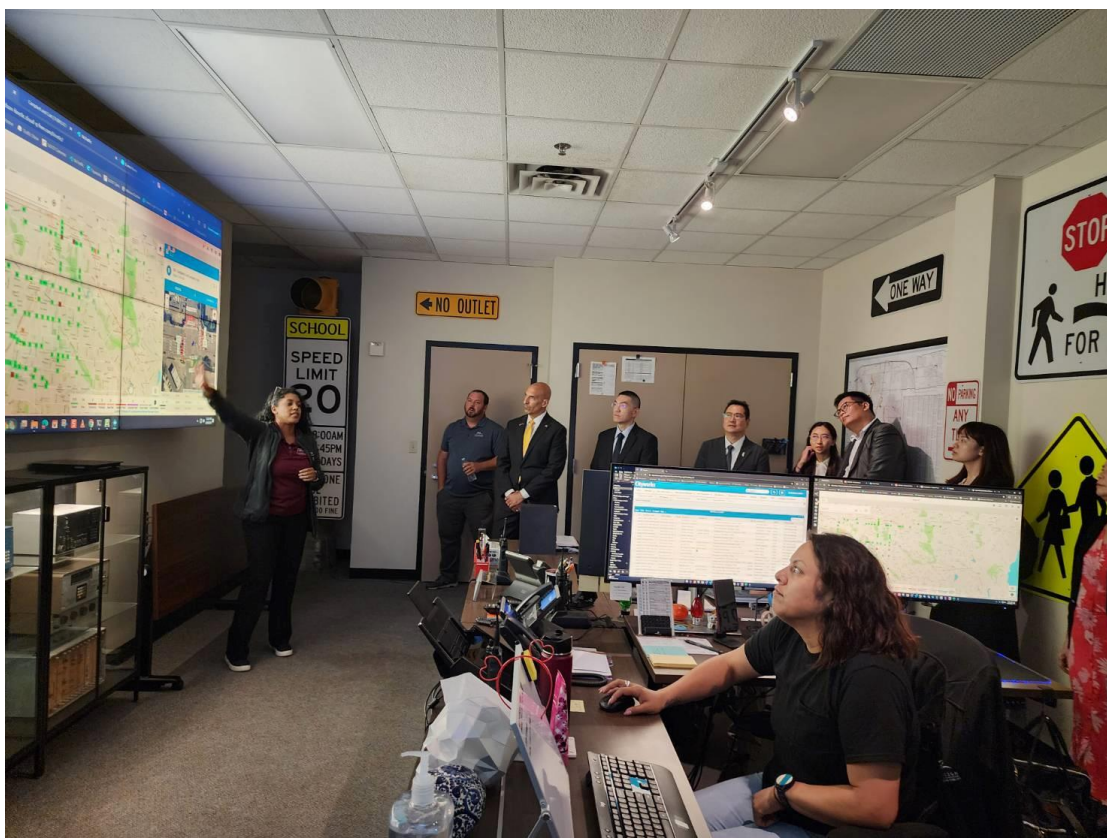
照片 2：參訪警察總部之情形



照片 3：參訪警察總部之情形(無人機的應用)



照片 4：參訪消防總部之情形之情形



照片 5：參訪市政服務中心之情形



照片 6：6 月 24 日午餐(墨西哥料理)交流情形



照片 7：本府及理查森市之友好城市合作備忘錄簽署儀式之情形



照片 8：本府及理查森市之友好城市合作備忘錄簽署儀式合影之情形



照片 9：歡迎晚宴之情形



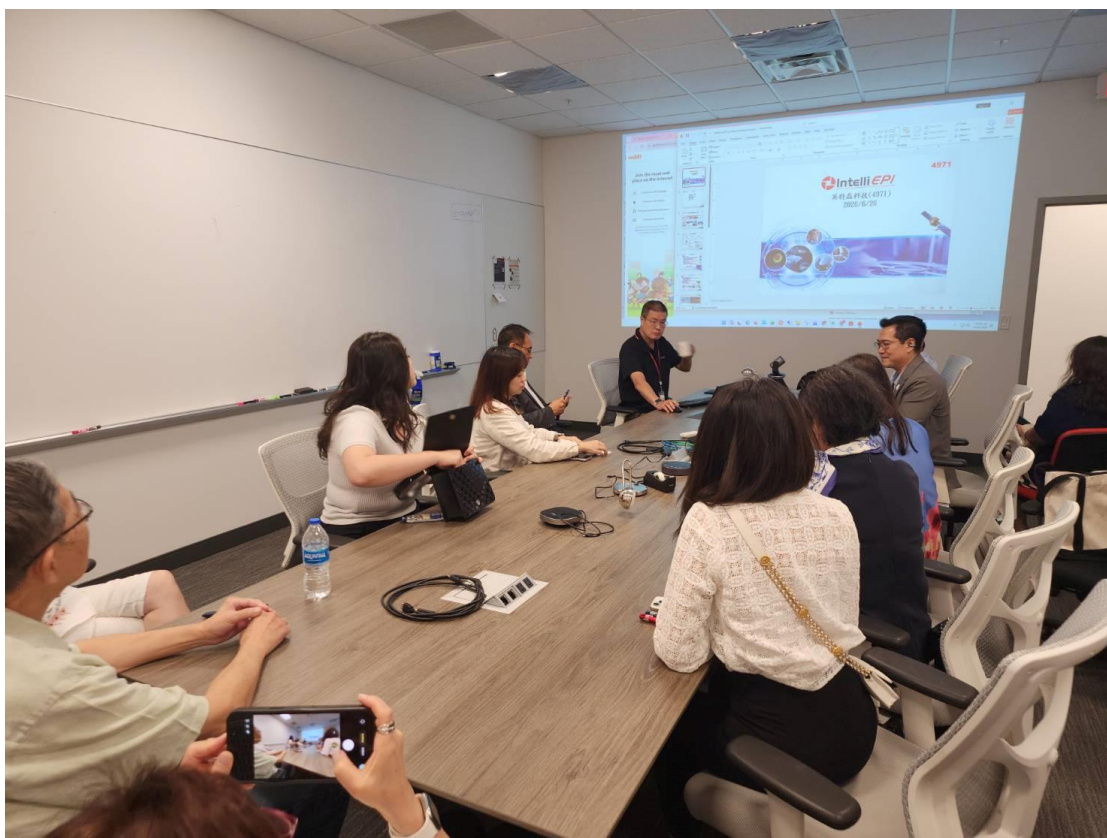
照片 10：參觀德州大學達拉斯分校之情形



照片 11：參觀克羅亞洲藝術博物館之情形



照片 12：參訪東陽實業廠股份有限公司德州廠之情形



照片 13：參訪英特磊科技股份有限公司之情形



照片 14：參訪創新區總部 (IQ HQ) 之情形



照片 15：達福地區臺灣商會之年會暨新任會長交接典禮之情形



照片 16：達福地區臺灣商會之年會暨新任會長交接典禮致意之情形



照片 17：參觀沃斯堡牛仔鎮國家歷史區之情形