

出國報告（出國類別：考察）

# 基隆市警察局赴美國參加「國際警察首長協會」（IACP）第 130 屆年會暨拜會美國當地執法機關出國報告

服務機關：基隆市警察局

職稱姓名：局長張樹德等 3 人

派赴國家/地區：美國/聖地牙哥、洛杉磯

出國期間：112 年 10 月 12 日至 10 月 20 日

報告日期：112 年 12 月 18 日

# 基隆市政府及所屬各機關出國報告提要

出國報告名稱：基隆市警察局赴美國參加「國際警察首長協會」(IACP)第 130 屆年會暨拜會美國當地執法機關出國報告

頁數 32 頁 含附件：是 否

出國計畫主辦機關／聯絡人／電話／e-mail

基隆市警察局／警務員李之荃／02-24252787／klg50218@klg.gov.tw

出國人員姓名／服務機關／單位／職稱／電話

1.張樹德／基隆市警察局／局長／02-24268181

2.陳冠廷／基隆市警察局／刑事警察大隊科技犯罪偵查隊／隊長／02-24268181

3.方治平／基隆市警察局／第一分局／巡官／02-24268181

出國類別：1.考察 2.進修 3.研究 4.實習 5.其他

出國期間：112 年 10 月 12 日至 10 月 20 日

出國地區：美國

報告日期：112 年 12 月 18 日

關鍵詞：基隆市警察局、公務出國、國際警察首長協會、IACP、美國、聖地牙哥

內容摘要：基隆市警察局 112 公務出國，自本（112）年 10 月 12 日起至 20 日止，由局長張樹德擔任團長，親率刑事警察大隊科技犯罪偵查隊隊長陳冠廷及第一分局外事巡官方治平共 3 名成員前往美國考察。此次考察行程，除參加國際警察首長協會（IACP）第 130 屆年會各項活動及國際警用裝備展覽外，並安排拜會美國國土安全調查署（Homeland Security Investigations, HSI）聖地牙哥分署、聖地牙哥伊席卓邊境管制點、HSI 伊席卓辦公室、聖地牙哥港務警察局...等美國當地執法機關。考察行程滿檔，甚至連夜間、假日皆安排考察行程、與相關執法機關交流等活動，期以最紮實之行程，獲得最豐富之收穫。此次考察藉由國際交流活動深化與外國執法機關之情誼，進而促進國際警察交流與合作，並透過實地考察當地警政現況，吸取警政工作經驗，以提升本局警政工作效能及知能。

# 目次

壹、目的.....	4
貳、考察人員簡介.....	4
參、考察過程及說明.....	5
一、考察行程表.....	5
二、行程說明及考察內容.....	6
肆、考察心得.....	19
伍、建議事項.....	21
陸、考察照片.....	23

# 基隆市警察局赴美國參加「國際警察首長協會」(IACP) 第 130 屆年會暨拜會美國當地執法機關出國報告

## 壹、 目的

本局 112 年公務出國考察，由局長張樹德擔任團長，率團員-刑事警察大隊科技犯罪偵查隊隊長陳冠廷及第一分局外事巡官方治平（共 3 名），前往美國參加「國際警察首長協會」(International Association of Chiefs of Police, 下稱 IACP) 第 130 屆年會，並參訪當地執法機關、進行首長拜會等行程。

IACP 第 130 屆年會於 10 月 14 日至 17 日於美國聖地牙哥舉行，期間安排超過 200 場次以上、由來自全球執法機關重要官員共同參與之研討會，吸引來自全球各地的執法單位共襄盛舉，藉此討論安全與犯罪議題、分享執法經驗及實務研討，同時促進各國警察機關互動及強化國際合作網絡關係。會場並規劃有警用裝備大展，展示最新科技執法設備及技術服務產品，依照與會者機關規模及需求，提供實際評估、產品比較等採購參考。

美國係當今全球最大強權國家，預防暨偵查犯罪之科技及手段實有可供仿效學習之處，本次前往美國考察各項治安議題，實乃與國際犯罪議題脈動接軌之最佳途徑。藉由參與 IACP 年會、拜會當地執法機關等行程，與各國警政單位交流，建立友好關係、促進國際警察合作，並經由交換執法經驗了解現今各國警政制度及犯罪趨勢，汲取其打擊犯罪之經驗，提升本局警政工作效能及知能，進而對維護本市治安產生助益。

## 貳、 考察人員簡介

職稱	姓名	學歷	經歷
局長	張樹德	<ul style="list-style-type: none"><li>• 國立中正大學 戰略與國際事務研究所</li><li>• 中央警察大學</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 臺南市政府警察局副局長</li><li>• 臺南市政府警察局主任秘書</li><li>• 嘉義市政府警察局局長</li><li>• 內政部警政署保安組組長</li><li>• 內政部警政署保安警察第二總隊副總隊長</li><li>• 內政部警政署保安警察第二總隊主任秘書</li></ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• 臺南市政府警察局第一分局分局長</li> <li>• 臺南市政府警察局第五分局分局長</li> <li>• 臺南市政府警察局第六分局分局長</li> <li>• 臺南市政府警察局麻豆分局分局長</li> <li>• 彰化縣警察局副局長</li> </ul>
隊長	陳冠廷	中央警察大學	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 基隆市警察局刑事警察大隊警務員</li> <li>• 基隆市警察局婦幼警察隊警務員</li> <li>• 基隆市警察局鑑識科巡官</li> </ul>
巡官	方治平	中央警察大學	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 基隆市警察局第三分局巡官</li> <li>• 基隆市警察局外事科巡官</li> </ul>
考察人員合計 3 名			

## 參、 考察過程及說明

### 一、 考察行程表

天數	日期			地點	行程
	月	日	星期		
1	10	12	四	臺灣→美國洛杉磯→聖地牙哥	自臺灣桃園國際機場搭機前往美國洛杉磯國際機場，租車自駕前往 IACP 年會舉辦地-聖地牙哥。
2	10	13	五	美國聖地牙哥	前往「2023 國際警察首長協會 (IACP)」第 130 屆年會會場-「聖地牙哥會議中心 (San Diego Convention Center)」進行報到，並整備後續年會、拜會等相關事宜。
3	10	14	六	美國聖地牙哥	一、IACP 第 130 屆年會：開幕式、「五眼聯盟」執法合作研討會暨交接典禮。 二、美國國土安全調查署 (Homeland Security Investigations, HSI) 邀請之湯森路透安全資訊及數據服務公司 (Thomson Reuters Corporation) 社交酒會。

4	10	15	日	美國聖地牙哥	一、參訪 HSI 聖地牙哥分署、拜會分署長；參加 IACP 年會國際警用裝備展覽。 二、IACP 國際午宴。 三、IACP 第 130 屆年會：閉門會談。 四、美國外交安全局（Diplomatic Security Service）與美國空軍調查站（US Airforce Office Of Special Investigations）等 2 場社交酒會。
5	10	16	一	美國聖地牙哥	一、參訪聖地牙哥伊席卓（San Ysidro）邊境管制點及 HSI 伊席卓辦公室。 二、IACP 第 130 屆年會及警用裝備展。 三、IACP 首長之夜。
6	10	17	二	美國聖地牙哥	一、IACP 第 130 屆年會：閉幕式。 二、IACP 年度宴會。
7	10	18	三	美國聖地牙哥 → 洛杉磯	一、參訪聖地牙哥港務警察局（Harbor Police Port of San Diego）。 二、自聖地牙哥駕車前往洛杉磯下榻，整備行李，等候明日搭機返台。
8	10	19	四	美國→臺灣	自洛杉磯國際機場搭機返台。
9	10	20	五	美國→臺灣	因時差因素，實際於 20 日抵達臺灣桃園國際機場。
前揭行程因臺灣與美國時差因素，實際出國期間（臺灣時間）為 10 月 12 日至 20 日（共 9 天）。					

## 二、行程說明及考察內容

### （一） 10 月 12 日，星期四

本日上午 10 時 10 分搭乘長榮航空 BR6 班機由桃園國際機場前往美國，經過 11 小時 55 分鐘的飛行，於美國時間 10 月 12 日（星期四）上午 7 時 5 分抵達洛杉磯國際機場（如圖 1）。隨後，本團搭乘機場接駁巴士前往租車公司辦理相關手續，自駕驅車前往本次國際警察首長協會舉辦之城市-聖地牙哥，並前往此趟公務出國下榻之飯店辦理入住手續。

本團成員在洛杉磯國際機場接受入境審查時發生了一件小插曲：巡官方治平係第一次入境美國，被移民官帶進俗稱「小黑屋」的美國海關及邊境保護局（U.S. Customs and Border Protection, CBP）二次審查辦公室內，針對入國目的、入國後的住宿地點

以及有無購買回程機票等事項進行詢問，而移民官在瞭解團員的入國目的以及身份亦為執法人員後，便無繼續追問或刁難。

因為時差因素，加之舟車勞頓的辛勞，團員利用本日調整時差，期以嶄新及振奮的精神迎接後續到來之年會、參訪及拜會行程；同時，與我國 2 位派駐美國的警察聯絡官、內政部警政署代表團持續保持聯繫，一再確認拜會行程、細節及注意事項。

## (二) 10 月 13 日，星期五

團員們在充分的休息後趕走時差帶來的疲憊感，整備完接下來幾天參加大會所需攜帶的物品及服裝後，前往本次「2023 國際警察首長協會年會」的會場「聖地牙哥會議中心 (San Diego Convention Center)」進行報到 (如圖 2)。在報到處，團員出示參與本次年會的確認電子郵件，以郵件內的 QR-code 進行電子報到，取得本次年會的識別證及紀念品。報到手續完成後，本團在會場一樓的「年會馬拉松」報名攤位前，與美國加利福尼亞州公路巡邏隊 (California Highway Patrol, CHP) 的警長 Kevin Long、警員 Scott Miller 及 Kerri Rivas 進行交流 (如圖 3)，瞭解到 CHP 在加州所有的高速公路及一般道路上皆有管轄權，並且也負責保護加州的特定國家建築物，與我國國道警察局的轄區概念差異甚大。

完成大會報到手續後，即前往會場熟悉各場地與動線 (如圖 4)，俾利後續參與年會之流程順利進行。隨後，本團發現在聖地牙哥會議中心對面停車場有聖地牙哥警察局的巡邏警力，2 車 4 人正在對一輛汽車進行搜索 (如圖 5、6)，經團員從旁觀察、後續詢問值勤員警，得知他們因該車車牌已過期且未依規定繳納停車費，經停車場業者報案後前來處理。復經查詢得知：依據加州的州法規定，汽車車主需每年定期重新註冊、更新車籍資料 (類似續約的概念)，警方可透過車牌查詢相關紀錄，若未遵守將面臨罰款。

另外，本團在洛杉磯及聖地牙哥自駕過程中，發現路上許多車輛並未於前方懸掛車牌，經詢問當地生活之華僑，並翻閱相關法規後發現，依據加州法律規定：經依規定註冊的車輛，前方及後方均須懸掛車牌；但許多人因外觀好看、新潮而將前方車牌取下，或放置於車內擋風玻璃處，惟執法人員對於此現象也是睜一隻眼閉一隻眼，並無強力取

締，令人十分好奇這是否會影響他們在偵辦案件時調閱車輛軌跡的難易度。

### (三) 10月14日，星期六

本日是國際警察首長協會（International Association of Chiefs of Police, IACP）第130屆年會的首日。IACP自1983年，從美國幾個小鎮的警察首長、管理者之間互相認識、聯誼性質的聚會，發展成現今全球警察領袖響應參加，並且成為研究目前警察制度、進行改革推動計畫之國際性警察組織，IACP的成長及對全球警界的貢獻令人十分敬佩。

本日上午，本團團員與我國其他警政單位代表（含內政部警政署、航空警察局、臺北市政府警察局及中央警察大學），相約在聖地牙哥會議中心1樓一同前往參加開幕式（如圖7）。本次開幕式由IACP會長John Letteney主持，並邀請FBI、INTERPOL等執法機關、國際警察組織發表演說。開幕式重要發言內容如下：

1. IACP會長John Letteney：首先，向前來參加的本次年會的各位表示感謝，並對本次會議主辦地點-聖地牙哥的市長、警局局長致謝，另逐一介紹本次年會將參選下屆會長的4位候選人。
2. 國際刑警組織INTERPOL秘書長Jurgen Stock（德國籍，2019年連任第2任，每任任期5年）：表示跨國犯罪是目前最棘手的案件，也是近年來各國面對的難題。跨國犯罪項目範疇極廣，諸如詐欺、網路犯罪、深偽技術衍生之犯罪（Deepfake）、人口販運等。Jurgen Stock強調，目前各國所面對及發現的跨國犯罪都只是冰山一角，在資訊及科技高速進步的現代，跨國犯罪帶來的威脅會越來越複雜、犯罪足跡也會越來越廣。因此，為了整合國際執法機關並合作打擊跨國犯罪，Jurgen Stock提出3個大原則：
  - (1) 執法機關須在觀念上做改變：犯罪的範圍一開始只在某國的國界內，後來演變成為跨國界，變成了無法依靠單一國家的執法機關能夠處理的犯罪。因此各國執法機關應更加重視跨國警察合作，並且積極參加國際警察組織。
  - (2) 以「信任」為前提建構「合適」的情資交換平台：執法機關的合作前提不只是「意願」，更重要的是彼此「信任」。唯有建立互信關係，執法機



關才能無顧忌地將犯罪情資、嫌疑人資訊或犯罪紀錄等資料等進行交流，並進行更進一步的合作。

- (3) 若裹足不前，就是在退步：犯罪者、犯罪集團的犯罪模式是在精進的，若執法機關停下腳步就會被超越。這也是 INTERPOL 在新加坡設立全球創新總部 IGCI 的原因，不但作為 INTERPOL 針對新興跨國犯罪的研究中心，更是能協助調查跨國網絡犯罪、鑑證、即時監控網絡威脅和訓練執法人員的單位，有助 INTERPOL 在亞州發揮影響力。

3. 美國聯邦調查局（Federal Bureau of Investigation, FBI）局長 Christopher Wray（2017 年上任，每任任期 10 年）：

跨國犯罪是美國聯邦政府所重視並努力打擊的目標，以兒少性剝削案件為例，在美國密西根州有一位少年 Jason 因裸照外流，被犯罪者威脅要支付鉅款，否則將流出他的私密照，後來 Jason 因無法負擔巨額勒索而自殺，這種案例並非單一個案，反而是美國最近十分常見的網路犯罪案件。

另外 Christopher Wray 提及，美國於 2023 年共有 50 位警察在執行勤務中喪生，這數字是美國自 911 事件（2001 年）後最高的一年。目前 FBI 正規劃將美國國內有攻擊執法人員前科者，或有可能攻擊執勤員警人員的名單（約 16,000 名）整合至美國各州執法人員所使用的查詢系統裡面，希望可以藉此降低美國警察在執勤中受傷或死亡的可能。

在開幕式之後，IACP 官方接待我國代表團至貴賓室休息，提供簡單的點心及咖啡、飲料。我國駐美的 2 位警察聯絡官幫團員們準備了美國西部有名的速食餐廳 In-N-Out Burger 餐點作為簡單的中餐，好讓成員們有體力參加下午及晚上的活動。

下午，本團成員參加「透過五眼聯盟首長的討論，論打擊跨國犯罪以及面對跨國犯罪威脅下執法機關的創新、合作及機會」研討會（如圖 8）：

1. 本研討會講者介紹如下：

- (1) IACP 國際政策部門 Vince Hawkes（主持人）。
- (2) 美國聯邦調查局 FBI 副秘書長 Paul Abbate（與談人）。

- (3) 英國國家打擊犯罪調查局局長 Graeme Biggar (與談人)。
- (4) 美國國土安全調查署 HSI ICE 的代理主任 Patric J Lechleitner (與談人)。
- (5) 澳洲聯邦警察副局長 Micheal Pannett (與談人)。
- (6) 美國司法部緝毒局 DEA 管理員 Anne Milgram (與談人)。
- (7) 加拿大皇家警察局長 Michael Duheme (與談人)。
- (8) 紐西蘭警察局副局長 Jevon McSkimming (與談人)。

2. 本次研討會討論之主題：

各國執法機構代表認同的概念就是「合作」，唯有透過合作才能有效打擊跨國的犯罪。在討論中比較特別的是，英國國家打擊犯罪調查局局長 Graeme Biggar 分享打擊俄羅斯網路犯罪、科技犯罪集團的手法：警方會先架設一個假的犯罪網站，利用犯罪份子尚無戒備時，反向蒐集犯罪份子網際網路登入 IP 位址及其他網路資訊，再進行後續偵查與分析。美國 ICE 的代理主任 Patric J Lechleitner 提到，他認為執法機關難以跟上犯罪者的腳步，是因為罪犯不用理睬法規面的限制，執法機關卻需考量執法的程序正當性或證據力等問題正確執法，因此，例如最近人工智慧 AI、ChatGPT 等新科技，均為執法機關帶來新的威脅，這也是政府機關需要快速學習並適應的方面之一。犯罪份子會利用各種新興科技技術做為犯罪工具，為此，執法機關需要透過不斷的進步、不斷的藉由教育訓練、更新執法技能來追上犯罪者的腳步。美國在許多應用程式及軟體、加密貨幣金流尚無法律層面的明確規範，因此在追溯洗錢犯罪方面非常頭疼。

五眼聯盟無亞洲會員國，在 2020 年有新聞報導日本有意願加入，雖然五眼聯盟並未進行回應，但相信大家都樂見其成。五眼聯盟在討論中提及南韓及新加坡與他們有許多金融方面的合作，而我國國安局在本（2023）年 4 月份也在立法院答詢時證實我國與該聯盟有有實際且即時性的情報交流，可見該聯盟對我國及全世界的影響有其重要且不可取代之地位。

本日晚間，本團成員獲美國國土安全調查署（Homeland Security Investigations，下稱

HSI) 臺北辦公室主任 Brian E. Sherota (盛偉安) 邀請，前往位於聖地牙哥會議中心對面的 San Diego Wine & Culinary Center 參加湯森路透安全資訊及數據服務公司 (Thomson Reuters Corporation) 所舉辦之社交酒會。湯森路透公司是一家提供新聞和資訊服務的跨國媒體公司，主要為各行業或機構提供可信賴的內容和技術，並協助做出正確的決策。湯森路透的業務涵蓋法律、稅務、會計、風險與欺詐、貿易與供應、政府、企業、新聞與媒體等各領域，並與 HSI 有持續合作關係。而據 Brian E. Sherota 所述，該公司內部員工有許多是自美國國土安全部退休的成員。

在酒會上，我們遇見舊金山 HSI 的分署長 Tatum King (如圖 9)，Tatum King 曾派駐於香港辦公室，在當年 AIT 尚未有 HSI 臺北辦公室的時候，臺灣也曾是 HSI 香港分部的管轄範圍之一，因此他對我國十分熟悉，也對基隆市的夜市美食有深刻的印象。而現今，美國在臺協會 (AIT) 內設有 HSI 臺北辦公室，是近幾年從特別調查官 Brian E. Sherota 而始，而 Brian E. Sherota 也是協助本次我國代表團訪美與許多執法機關首長進行會晤的主要出力人員之一。

#### (四) 10 月 15 日，星期日

本日上午，本團團長張樹德與警政署臺灣代表團的首長成員們，在 Brian E. Sherota 的安排下，共同前往位於聖地牙哥市中心的 HSI 聖地牙哥分署進行參訪並拜會分署長。HSI 是美國國土安全的主要調查部門，負責調查跨國犯罪和防範恐怖組織攻擊與威脅，尤其是針對透過國際貿易、旅行和金融流動的全球基礎設施來實施犯罪的組織。HSI 的職責包括打擊人口販運、毒品走私、資訊安全、貨幣偽造、文化財產盜竊、經濟詐欺、海關違規、恐怖主義等犯罪，負責之領域相當廣泛。

在首長們進行拜會期間，代表團的其他成員 (含本團團員陳冠廷、方治平) 前往 IACP 會場 1 樓參觀新型警用裝備展覽。在警用裝備展中，我們從許多新型警用裝備的不同，發現美國與我國執勤方式之差異，例如警用助力腳踏車：我國警察人員並無騎乘腳踏車的執勤方式，自然也用不到警用腳踏車。另外，我們也發現許多我國可以參考改進的部分，如警用電擊槍的使用：我國所配發的電擊槍並未由警察同仁習慣配置在腰帶上，在值勤時反而需要另外攜帶一個小「裝備包」來攜帶電擊槍出勤，相比於美國警察

人員直接利用類似槍套的裝置將電擊槍固定在腰帶上，便於面對緊急狀況時即時使用，足見在便利性上就天差地別了。

在會場中，我們也發現有廠商展覽新型警用車輛配備車輛辨識系統，整合多角度高科技鏡頭設備及車輛辨識系統裝設在警用巡邏車上，藉以針對可疑人車即時告警，並於追捕涉案嫌犯時將可提升效率。而本市警察局為精進充實科技執法設備及提升偵防工作量能，於去（2022）年因應「基隆市 2022 城市博覽會」期間維護各會場及本市治安環境，即有引進此類設備，分別裝設在保安警察隊及各分局巡邏車上，透過大廣角的車載式車牌辨識攝影機及結合 AI 智能技術，全自動辨識道路上及路邊汽、機車牌，並經由與資料庫進行比對，即時辨識失竊與涉案車輛，於各類刑案偵查及協尋贓車上卓有助益，確實大幅提升執勤效能。

此外，在展會現場我們也發現有廠商展示加密貨幣幣流分析工具（TRM），因應現行犯罪型態改變，犯罪集團使用大量加密貨幣的匿名非託管錢包進行交易、洗錢與儲存虛擬資產，並利用加密貨幣作為洗錢斷點，徒增犯罪不法所得金流查調難度，現甚淪為詐騙洗錢集團之首選工具。而透過加密貨幣幣流分析工具（TRM）將可針對特定虛擬貨幣錢包進行幣流追蹤與分析，並運用人工智慧技術主動示警高風險的交易行為，加快數位貨幣交易平台的安全調查速度，對於每天需要監控大量交易活動的執法分析團隊來說，將是一大助益。

而新型的高科技數位鑑識系統設備也是我們此行主要關注的焦點，隨著科技發展，傳統犯罪如網路色情應召、賭博網站、愛情詐騙等，也因為通訊工具改變，轉而利用電腦網路、通訊軟體作為聯絡工具的犯罪；因應現行犯罪趨勢，偵查人員都必需具備相關科技偵查技術，並搭配完善的數位鑑識工具與系統設備，才能完整蒐集犯罪證據，完成偵查工作。Cellebrite DI Ltd.與 Magnet Forensics 在數位鑑識業界堪稱目前數位裝置資料取證上之業界標準，不論在電腦、手機、平板、空拍機等裝置上都能提供良好的數位裝置取證與解析技術，提供現階段執法人員在數位證據解析上良好之助益與效能。在此次展會現場攤位，我們也獲悉此類數位鑑識設備技術的持續精進，未來將可提升各廠牌型號手機之破密效能與資料分析解讀能力，協助警方調查各類刑案與提升犯罪偵查效益。

中午時段，警政署臺灣代表團接受 IACP 官方邀請，前往聖地牙哥會議中心旁的萬豪酒店 2 樓參加 IACP 國際午宴（如圖 10）。在午宴上，IACP 與歐盟刑警組織（Europol）簽署資訊交流及各項合作的合作協定，歐盟刑警組織亦與旅宿龍頭軟體 Airbnb 簽訂情資交換的合作協定，在本次午宴中之重要發言紀錄如下：

- (1) IACP 會長 John Letteney：在午宴開始前向以色列及烏克蘭警方表示誠摯的敬意，感謝他們在艱困的環境下依然堅守崗位，完成自己的工作、保衛國家與民的安全。
- (2) Airbnb 公司代表：身為這次 IACP 130 周年年會的贊助商，Airbnb 表示會與各國國際警察組織合作，交換疑似犯罪組織、恐怖組織、金融犯罪者等潛在危險之客戶資料。在協助打擊犯罪的同時，亦能確保該公司的服務不會淪為犯罪者的犯罪工具。
- (3) Europol 主席 Catherine De Bolle：國家與國家間的邊界並非執法機關無法打擊犯罪的藉口，希望透過更多的警政交流、執法合作來打擊犯罪。他也提及，犯罪組織的手法與時漸進，身為執法機關的各位只有透過不斷增進執法技巧，強化國家之間的執法交流才能有效打擊犯罪。另外有關兒少性剝削案件，通常會透過「暗網」來進行犯罪，執法機關需要透過彼此開放資料庫、讓各國執法機關可以有更多的資料庫去作分析，或是使用人工智慧 AI 來學習犯罪者的手法，進而利用它來協助偵查。科技犯罪方面，科技進步的快速讓執法機關及立法機關需要時間去適應學習，期望透過更多更加精實的教育訓練可以讓執法技巧早日跟上犯罪者犯罪模式精進的速度。另外關於金融犯罪的攔截分析，執法機關需與執法機關以外的機構進行多方面的合作，以這次贊助商 Airbnb 為例，本次的合作就讓各國國際警察組織多了一個資料庫。

午宴後，警政署臺灣代表團前往聆聽「以色列警方分享在戰火中警方所扮演的角色」之演說，本場次是較特別的閉門會談，禁止記者進入，也不允許攝影或任何形式的紀錄，大會方不希望因為媒體的渲染影響本次會議的目的。本局簡要記述本場次演講內容，大致在介紹戰爭的殘忍與可怕，講者陳述在戰爭初期，巴勒斯坦武裝團體哈瑪斯

( Hamas ) 發動進攻時「戰爭迷霧」的影響，以及警方在武力上有懸殊差距時卻依然選擇堅守崗位保護人民的舉動。據統計，以色列的警察在當時總共有 52 人喪生、153 人受傷，其中多數警察是在保護民眾撤離至安全的地方時，與哈瑪斯駁火過程中喪生的。在哈瑪斯侵入的第一時間，有人報案證稱在音樂祭聽見槍聲，但警方無法猜想這是一場恐怖攻擊，這是許多以色列警察當日上班接獲的第一則報案，也是許多人的最後一次。此外，以色列位於加薩走廊附近的斯代羅特 ( Sderot ) 警察局在戰爭初期被哈瑪斯武裝分子以火箭筒、半自動步槍等武力強行攻占，警察局建築物遭大規模襲擊後嚴重受損，但是以色列警方在武力被突如其來地絕對壓制的狀況下依然恪遵職責，令人十分動容，會談完畢更受全場所有聽眾起身鼓掌致意，甚而潸然淚下，也不禁讓人敬佩警察執法的使命感與捍衛人民、家園的崇高理念。

在結束日間繁忙的考察的行程後，本團團員返回下榻飯店進行簡單的梳洗及休息，隨後前往飯店 2 樓露台參加兩場社交酒會，分別由美國外交安全局 ( Diplomatic Security Service, DSS ) 與美國空軍調查站 ( US Airforce Office Of Special Investigations ) 所舉辦，本團團員在此認識美國外交安全局曾經在我國總統蔡英文訪美期間進行安全維護的 Scott Kim、擔任美國空軍調查站擔任中太平洋地區威脅分析師的 Michelle Hsu、在美國空軍調查站東京分處上班的 IDE 等人，在放鬆的心情與環境下，認識了許多執法機構的友人，並交換聯繫方式，希望在未來能與我國或本市在偵查跨國犯罪時帶來有用的情報。

#### (五) 10月16日，星期一

本日上午，在 HSI 臺北辦公室主任 Brian E. Sherota 的安排下，警政署臺灣代表團前往聖地牙哥與墨西哥交界處的伊席卓 ( San Ysidro ) 參訪「伊席卓邊境管制點」及「國土安全調查署伊席卓辦公室」( 如圖 11 )。

伊席卓邊境管制點是美國與墨西哥邊界上最大的關口，共設有 34 個車道檢查哨及 2 區行人檢查關口，每日約有 120,000 人經過，而以步行通過檢查哨的行人約有 30,000 人。首先，由美國移民和海關執法局 ( U.S. Immigration and Customs Enforcement, ICE ) 調查官 Diana Schmitz 及 HSI 調查官 Hugo Leon 於簡報室介紹此關口常見的犯罪類型：

- (1) 軍火販運：槍械、軍火的運輸主要由美國輸向墨西哥。
- (2) 毒品販運：與軍火販賣正好相反，全美國約 60%的毒品都是從這個關口入境。2022 年 ICE 總共查獲 69,000 磅的吩坦尼（Fentanyl）及海洛因，而此數字的增加是非常可怕的，相較於 2018 年之基準，今年已經成長 3,000%。
- (3) 偷渡、走私人口：執法人員常見人被藏匿在汽車油艙內、儀錶板內夾層或油罐車、貨櫃車中，據統計，全美國約 70%的偷渡及走私人口案件發生在此關口。

調查官 Diana Schmitz 提到，此關口運量十分龐大，為美、墨兩國邊境城市（聖地牙哥及提華納）帶來的經濟價值及就業機會十分可觀。執法機關的難處在於，既要在查緝犯罪的同時，也需保持人流、車流的前進。另外，入境檢查及證照查驗多仰賴執法人員親身面試，因此在人力資源大量運用的狀況下，ICE 只好仰賴科技的協助，利用數據分析找出販運的熱時、常用車輛及手法，並利用 AI 技術演算法計算車輛進出的頻率或車籍資料有無犯罪紀錄等，以面對如此艱鉅的任務。

在簡報室聽完工作簡報後，調查官 Diana Schmitz 及 Hugo Leon 帶領團員前往車輛檢查哨的「二次檢驗區」實地參訪。「二次檢驗區」是針對在一般車道中，執法人員察覺可能有問題的車輛而進行複式檢查的區域，我們在那邊參觀了全車 360 度掃描的 X 光機，以及 ICE 執法人員與緝毒犬針對可疑藏匿毒品的車輛進行搜索之過程，緝毒犬會在汽車周圍有毒品藏匿的地方趴下或坐下，利用動作的改變告訴執法人員該處有異樣。

在參訪完「伊席卓邊境管制點」後，團員驅車前往同樣位在美墨國土邊界的「國土安全調查署伊席卓辦公室」，由該單位的副主任 Matt Hall 及隧道特別工作小組（TUNNEL GROUP）組長 James Yates 接待，並介紹他們的單位職責（如圖 12）。

副主任 Matt Hall 在介紹單位職責時提及，他認為聖地牙哥是個很特別的城市，擁有最忙碌的邊境以及隨之而來的經濟、文化、人流及犯罪。伊席卓辦公室負責試圖瓦解販毒與走私集團，在偵查上會特別關注毒品案件，目前聖地牙哥最大宗的毒品是新興合成類的藥物，此類毒品原料產自不同國家，因此需與許多國家之執法機關進行合作調查與溯源。

「國土安全調查署伊席卓辦公室」分別設有 4 個特殊工作小組：針對南加州打擊吩坦尼的「FAST 打擊小隊」、與邊境管理局合作追緝販運毒品所用車輛的「SD NET」、針對墨西哥犯罪集團進行偵查的「STRIKE FORCE」以及針對挖掘地道販運毒品的「TUNNEL GROUP」；此行前來拜訪主要就是為了認識「地道犯罪」這種型態的犯罪手法。

「TUNNEL GROUP」的組長 James Yates 表示，加州與墨西哥自 1970 年代即設立圍牆，也因此發展出特別的犯罪管道-「地道」。地道分為三種：「小洞」常見於圍牆附近，利用簡單的挖掘來偷渡；「基礎設施走私隧道」是從墨西哥側挖掘地道連接美國側的地下基礎設施管道（如下水道），通常用於走私毒品；「複雜型地道」則有完整的軌道、有建立供水的管線、通風設備等，通常距離會比較長。

目前全美國共發現 24 條用來販運毒品的地道，有 19 條在聖地牙哥。這類地道常以住家作為掩護，從墨西哥側的民宅下方開始挖掘，通到美國側的工廠內部再建立出口，此類犯罪因皆有建築物做為掩護，外人不易察覺，且因跨國偵查有其困難性，因而執法機關只能透過臥底情報蒐集及線人通報來掌握線索。

本日下午，團員返回聖地牙哥會議中心，把握警用裝備展的最後一天再次進行各項警用裝備的體驗及參觀（如圖 13）。團員來到電擊槍廠商 AXON 的攤位體驗電擊槍的 VR 使用教學，並在該攤位進行了試射。本單位人員發現，此家的電擊槍與我國警方目前所採用的電擊槍有兩大不同：其一是 AXON 這枝電擊槍並沒有近身電擊、製造電擊聲響威嚇的功能，而是需如手槍一般直接進行射擊；其二是這枝電擊槍可以連續射擊 10 發子彈，而我國目前執勤使用的電擊槍一共只能裝填 3 發子彈。經詢問廠商，得知他們沒有設計近身電擊及威嚇電擊之功能，是因為他們認為在取出電擊槍時就已有足夠的威脅，而射擊功能在近身時亦能發揮作用所以沒有考慮生產有近身威脅及電擊的產品。

另外，團員也與負責會場安全維護的聖地牙哥警察局警員 Daniel Beam 及 Jeremy Andres 討論電擊槍攜帶方式。在此次 IACP 年會期間，本局張局長不斷地關注當地警察及警用裝備參展商所有與電擊槍相關的議題，希望能為本局警察使用電擊槍帶來觀念及配備的革新，持續強化警方執行勤務之安全（如圖 14、15）。

晚上，我們參與了 IACP 首長之夜（如圖 16）。IACP 將聖地牙哥著名景點區「煤氣



燈街區」封街舉辦，僅限定 IACP 年會參加者方可進入。參加者可以在街上自由走動，品嚐街區各餐廳店家製作的美食，現場也提供免費的啤酒及飲料讓大家能夠盡興交際互動。活動項目非常多元，有美國警察所組成的樂團表演，街區正中央有設計舞池區並邀請 DJ 撥放音樂供參加者展現舞技，在小巷內也有許多美國傳統啤酒遊戲的設置，讓參加者能夠在享受聖地牙哥的美式風情的同時，更能藉此與全世界各地來參加這場年度盛會的警察朋友們，在輕鬆歡愉的氣氛下相互認識、交流，團員更藉此與美國空軍特別調查處駐東京調查官 IDE、聖地牙哥港務警察局副局長 Jeff Geary 等國際執法友軍進一步交流意見，並留下美好且深刻的回憶。

#### (六) 10月17日，星期二

本日是本屆 IACP 年會的最後一天，團員在用完早餐後即出發前往聖地牙哥會議中心參加閉幕式。在閉幕式上，ICAP 會長 John Letteney 先是回顧在他今年任期內的業務狀況，包括 TRUST CAMPAIGN、警察值勤安全訓練、為單位主管所設計的開發與領導計畫及師徒配對計畫。希望透過經驗的傳承，帶給新上任的主管、首長一些新的啟發，並帶給警察工作新的面貌。

閉幕式的後半段，ICAP 邀請到美國知名作家 Simon Sinek 針對目前警察生態進行與談。在對於未來警政發展上的期望及警察機關該如何精進的問題上，Simon Sinek 認為警察機關有太多不必要的競爭，應該要以實質工作為主，而非追求無實質意義的績效或名次。首長應該把重心擺在為何需要警察存在，首長必須了解自己在做什麼，且將警察工作回歸專業。另外在員警的精神健康及自殺的問題中，Simon Sinek 回答到這關乎整個警察機關的職場文化，他認為若有員警敢於向主管提出自己的能力不足、需要訓練，而不被影響自己的工作、升職機會等，就可以算是一個健康的環境、文化；相反的，若不願意承認自己能力不足、不改進，久而久之整個單位都淪於造假、掩蓋事實或是敷衍了事，這樣的單位一定會倒塌，且容易引發一連串問題。最後，在如何訓練領導者的討論中，Simon Sinek 提到領導者的個人特質很重要，在選拔領導者時，不能只看績效、排名，而必須看領袖是否獲得多數同仁信任與支持，好的領袖要能建立組織信任文化，成為彼此後盾。

閉幕式結束後，本團隊團員與警政署臺灣代表團成員在會場中合照、逛逛 IACP 官方的紀念品店後，就驅車返回下榻飯店進行簡單的梳洗及休息，儲備精神迎接晚上的 IACP 大會晚宴。

IACP 大會晚宴舉辦在聖地牙哥會議中心 3 樓，由當天卸任的 IACP 會長 John Letteney 主持（如圖 17）。晚宴上，IACP 對本年度為警察工作奉獻的執法單位進行頒獎，也進行了新、舊任會長的交接典禮，新任會長 Wade Carpenter 與家人一同出場，並在台上發表就任感言，Wade Carpenter 提及其在德克薩斯州的一個小鎮開始從警生涯，從一個小鎮的基層警員開始，一路到現在成為 IACP 的會長，他備感榮耀，也屢次落淚（如圖 18）。團員們在新會長就任感言發表完後開始用餐，期間，投影幕上不斷出現本次年會的回顧照片，我們在其中也發現許多臺灣代表團的身影（如圖 19），為此次 IACP 第 130 屆年會劃下了一個完美的句點。

#### （七） 10 月 18 日，星期三

本日上午，團員前往位於聖地牙哥灣的聖地牙哥港務警察局（Harbor Police Port of San Diego）參訪（如圖 20）。聖地牙哥灣是天然海港和深水港口，是加州 1,350 公里海岸線上 3 個大型受保護天然海灣中的第三大海灣，而坐落此處的聖地牙哥港務警察局負責維護聖地牙哥港口及機場的公共安全。本次參訪是由在前天在 IACP 首長之夜時認識之副局長 Jeff Geary 邀請與安排，他首先為我們介紹聖地牙哥港務警察局臂章，臂章上有汽車、船隻及飛機，分別代表他們需要巡邏港區、道路及機場。團員也向 Jeff Geary 介紹到，基隆市與聖地牙哥市有許多相似的地方，一樣有國際貨櫃港、鄰近大城市、城市地形崎嶇，而唯一的反差則是氣候。在警察機關的編制上，兩個城市也相當相似，一樣有市警察局、港務警察局及國道（公路）警察局。

本團成員發現 Jeff Geary 制服上別有一個潛水氣瓶的徽章，經團員詢問之下了解，原來聖地牙哥港務警察局有建置「潛水特別小隊」，而 Jeff Geary 是該小隊的指揮官，他表示該進入該小隊須取得多種潛水證照以及通過潛水救援等訓練，以符合工作上的能力需求。在雙方對談中，Jeff Geary 也提到在他們總隊並無「外事警察」的角色，考量近幾年加利福尼亞州越來越多的外來人口，他表示也思過過語言隔閡的問題，是否能透過

如建置多國語言的執法人員來解決通譯問題。

團員在拜會完聖地牙哥港務警察局後，回到下榻飯店整理行李後驅車前往洛杉磯，並於機場旁邊之飯店入住，並將租來的車輛還給租車公司。團員利用本日整理回國的行李，並預先調整時差以利明日搭機返臺後盡量不影響工作。

#### (八) 10月19日，星期四及10月20日，星期五

本日上午，團員們享用完早餐、於飯店退房後，即搭乘飯店接駁車前往洛杉磯國際機場（LAX），於美國時間12時15分搭乘長榮航空BR5班機返台，經歷13小時50分鐘的飛行，於臺灣時間10月20日（星期五）17時5分平安抵達桃園國際機場第二航廈，圓滿完成考察任務。返國時由本局外事科負責接機，為本次公務考察行程劃下完美的句點（如圖21）。

## 肆、 考察心得

### 一、 打擊跨國犯罪須透過跨國家、跨機關之互助合作

在這個資訊與科技不斷進步的現代社會，「跨國犯罪」也會隨著全球化一同急速發展，而如同在本次參訪期間各執法機關首長所強調的一般，跨國犯罪是目前全球執法機關都要共同面對打擊的課題。犯罪者的手法與科技持續，而執法機關則容易因法規上的限制、教育訓練的不足或是對新興科技的不熟稔，而在偵查手段上「跟丟」犯罪者，導致在偵查犯罪遇到困難，而破解前述困難唯一的方法，就是透過「合作」。透過跨機關、跨平台及跨國家的合作，進行「執法技巧交流」、「教育訓練」、「情報交換」及「資料庫整合」等手段，跟進最新的科技及技術及利用人工智慧分析犯罪資料庫掌握犯罪手法打擊跨國犯罪。

因此跨機關、跨平台及跨國家的執法機關合作是必須的，姑且不論我國外交、政治上的特殊處境，在較低層級的「機關」對「機關」的外交面，仍是可以努力的部分。本轄有國際港口基隆港，又鄰近台北市、新北市兩大直轄市，不但與此趟參訪行程目的地聖地牙哥十分雷同，也象徵著本市亦面臨境外犯罪的威脅。因此，為打擊、防範境外犯罪，與各國執法機關建立關係、互相合作取得犯罪情資，甚至是

合作偵辦案件、打擊犯罪是保護本市市民與維護治安的不二法門。

## 二、我國與美國司法警察機構互動熱絡，合作關係密切

### (一)、國際警察首長協會 (IACP)

在本次參訪行程中，於 IACP 年會期間，或在與各國首長會晤時，我國代表團皆受國際警察首長協會的慎重款待，且不論是在開幕式、年會午宴、閉幕式及年度晚宴上，IACP 官方皆為我國保留靠前排最重要的座位，在會場中也都安排專人接待及提供貴賓室給我方。IACP 會長 John Letteney 也常在活動間的空檔與我國警政代表團問好致意，並關心本團適應情況，雙方互動密切，另其也曾參加我國今年舉辦之國際警察合作論壇，可見 IACP 對我國的重視程度非常之高。

### (二)、美國國土安全調查署 (HSI)

美國國土安全調查署於本次考察行程中扮演至關重要的角色，HSI 臺北辦公室主任 Brian E. Sherota 特別為內政部警政署及法務部調查局的參訪團安排相關拜會、會晤及參訪行程。亦可發現其積極與我國執法機關建立溝通、合作管道，十分用心安排與經營。甚至在本團回國後，更邀請本局前往位於臺北市內湖區的美國在台協會參訪 HSI 臺北辦公室、認識其團隊成員，並親自率領團隊回訪本局，可見美方對跨國犯罪打擊的重視，以及對我執法機關的經營面十分用心。

綜上，我國雖在國際有著無法改變的政治、外交弱勢，但在偵查犯罪面向，為了突破及增進我國執法效能，內政部警政署在國際交流方面下了不少功夫，舉凡派員參加 FBI 在泰國舉辦的毒品查緝研討會、FBINA，或是在我國舉辦年度大型執法研討會邀請各國參加，都是提升我國執法機關能見度很有效的做法。

## 三、持續致力跨國、跨機關合作，共同打擊犯罪、遏止不法

近年來有國內不肖人士與在美華人合作，利用大麻等毒品於臺、美法令規範之落差，共謀走私，在美國大量低價收購，再來臺高價販售，藉以牟取不法暴利。基隆港是本轄國際商港，為北臺灣重要的海運樞紐，故時有走私運毒集團利用此便利性，將毒品夾藏在貨物中利用海運貨櫃運輸走私入境臺灣。

我國執法單位（如法務部、內政部警政署刑事警察局、海委會海巡署等機關）與美國有關單位（如國土安全調查署）近年一直能維持良好情資互惠交換機制，針對跨國毒品走私、人口販運、詐欺洗錢等案件不遺餘力，如：2023 年初，即能透過情資交換，阻斷 1.2 公噸大麻走私入境臺灣，該案於偵辦期間，更由臺灣基隆地方檢察署主任檢察官陳照世率刑事局國際刑警科及駐美國洛杉磯辦事處警察聯絡官等人，親赴美國與 HSI 專案人員進行專案調查，並針對扣案證物執行抽樣取證，俾後續攜回臺灣進行後續鑑識，以符合臺灣司法制度偵審所需；該案成功攔阻大批大麻入境臺灣，亦能成功溯源查獲運毒人員，實屬建立國際聯防機制完美案例。未來，跨國與跨機關合作之步伐不會中斷，且將透過各界努力耕耘，持續深化合作與交流，致力共同打擊犯罪。

## 伍、 建議事項

### 一、 精進警察科技偵查設備、強化科技偵查人才培訓

隨著科技發展與犯罪趨勢，警察所面臨偵辦的案件已逐漸演變成集團性、科技化之犯罪型態，而數位證據幾乎與每種類型的犯罪事件都有關聯，故需仰賴新型數位偵查、採證分析設備及技術，始能完整蒐證並發掘潛在犯罪事證與追查線索，而因新興科技發展所衍生之偵查困境，經分析其改善重點及具體對策，唯有仰賴充實數位鑑識裝備與專業人才培訓同步需整體性進行強化與提升，將傳統刑案偵查全面轉型為科技偵查，以面對科技帶來的犯罪偵查挑戰：

#### （一）精進警察科技偵查設備

鑒於現行犯罪趨勢多涉及數位科技之應用，且現行網路及行動智慧裝置技術日趨成熟且發展迅速，大眾熱衷於利用網路社群媒體分享生活及獲取資訊，因而，持續精進警察科技偵查設備、完善且更新數位鑑識工作所需應用之數位鑑識硬體設備、電腦及手機鑑識軟體、影像處理軟體、虛擬通貨分析軟體等相關系統設備及工具，以因應現行實務工作所需，實為現階段必要之重點工作。

#### （二）強化科技偵查人才培訓

規劃參與科技偵查領域系統化之國際認證教育訓練，深入研習專業領域之知識

及技術能力，如雲端服務之跡證與追查、電腦手機各系統版本之數位跡證採集、公開情資蒐集分析等，利用各式蒐證工具於第一線犯罪現場正確處理數位證物，提升各類犯罪蒐證與科技偵查偵防能量，快速有效且完整蒐集犯罪事證，以突破科技偵查及數位鑑識受限知能及因應科技不斷發展所遭遇之困境。

## 二、針對防制人口販運案件，持續加強員警教育訓練、提升社會大眾敏感度

人口販運案件容易結合詐騙、性交易、勞力剝削或金融犯罪等多樣類型一同發生，且通常為跨國犯罪的一種，更嚴重侵害基本人權，為現今國際社會所不容。而我國近兩年發生的國人遭販運至「柬埔寨」剝削案，在國外早已有先例，然臺灣社會大眾卻是在案件發生、大量於媒體曝光後才對「人口販運」一詞有片面的認識。

在本次考察行程中，團員發現美國對人口販運防制方面更優於我國的部分可供學習，分別是針對警方的教育訓練以及加強民眾對於人口販運的認識、進而加強對此類犯罪預防的敏感度：

### （一）持續加強員警教育訓練

警察機關應加強對於所屬員警、新進人員對於跨國犯罪、人口販運等案件相關執法知識之教育，強化同仁對此類案件的知能及敏感度。檢討在職教育訓練方式，除我國現行常用的「大班制」（於大禮堂聚集很多員警一起進行教學）外，亦可效法國外使用「小班制」的教學方式，不但可以增進學員的專注度、讓台上台下有更多互動的可能性之外，更能發掘易接觸此類案件之員警進行重點培養、教授更為精進之發掘線索、偵辦案件等技巧。另外，這次在考察期間，Simon Sinek 演講中提及：如果建置由學員為講師打分數的機制，讓比較有教育能力的講師進行相關宣教，也會讓教育訓練效果有更多實質上的改善。

### （二）提升社會大眾對人口販運之敏感度

借鑑美國進行犯罪預防宣導的方式，參考美國白領犯罪中心的 Laura Cook JD 的發表，建議將本局防制人口販運宣導的受眾範圍加大、加廣，除針對較易成為「人口販運潛在被害人」的對象（如轄內之看護工、漁工，甚至是有招募外國籍學生之學校）宣導外，亦可結合市府勞政、社政、衛政、教育等各領域相關單位，持續藉由各項施政機會

向民眾加強宣導防制人口販運之意識，利用淺顯易懂的方式增加社會大眾對於人口販運案件的認識、建立基本的概念、培養敏銳度，除避免自身成為人口販運被害人之外，若發現身邊有疑似人口販運之跡象，能主動、及時反映相關單位處置，防患於未然。

## 陸、 考察照片



圖 1、考察人員抵達美國洛杉磯國際機場（LAX）

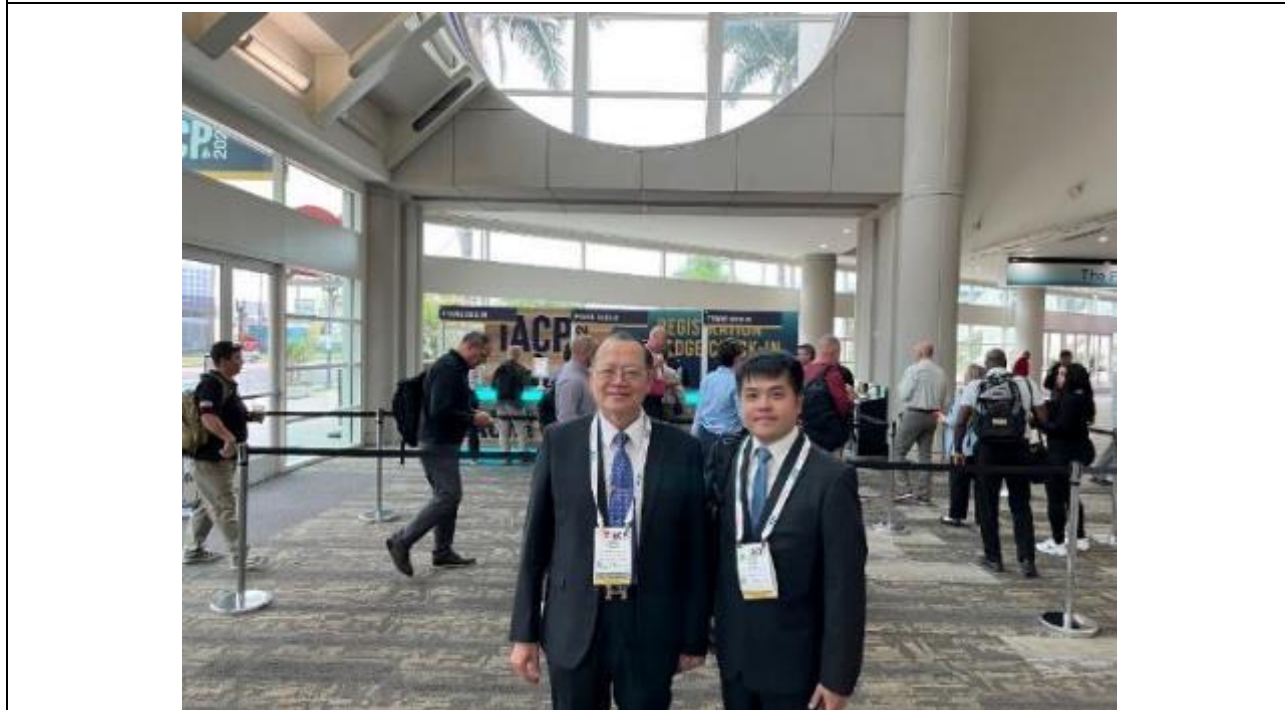


圖 2、考察人員於聖地牙哥會議中心完成 IACP 年會報到





圖 3、考察人員於 IACP 年會會場與美國加利福尼亞州公路巡邏隊（California Highway Patrol, CHP）的警長 Kevin Long（左 1）、警員 Kerri Rivas（左 3）及 Scott Miller（左 4）進行交流會談並合影留念

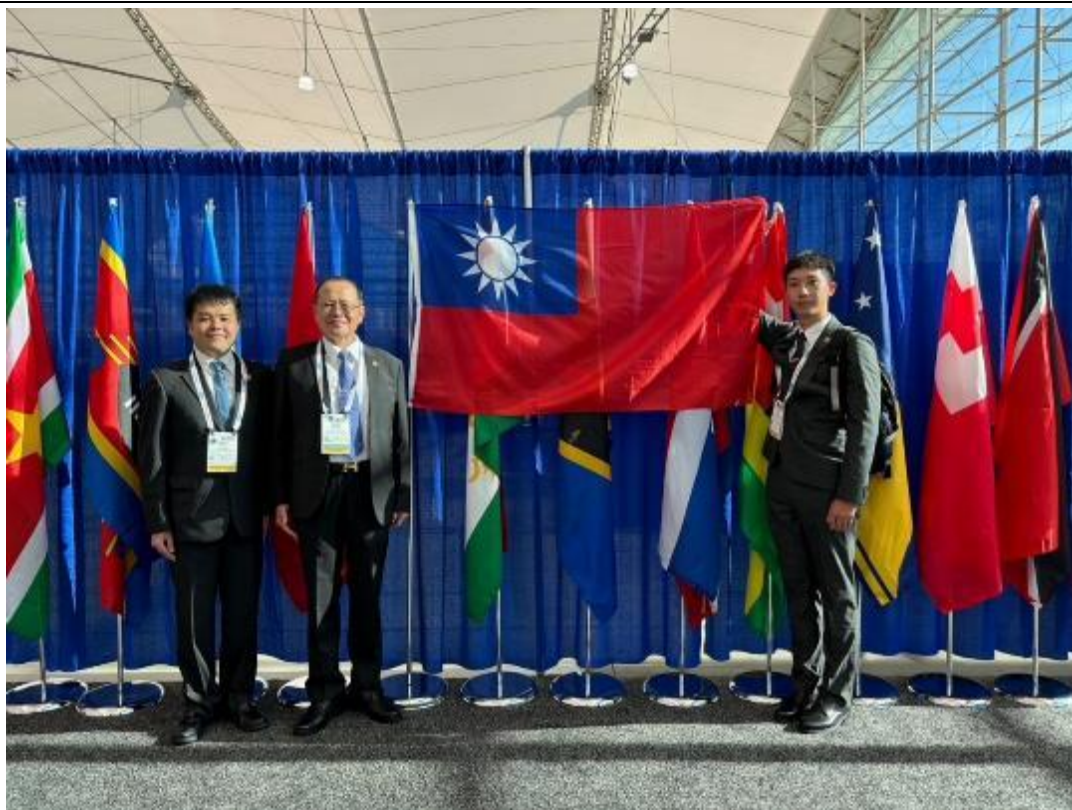


圖 4、考察人員於 IACP 年會會場與中華民國國旗合影





圖 5、考察人員觀摩聖地牙哥警方對車牌逾期並未繳納停車費之車輛進行搜索



圖 6、考察人員觀摩聖地牙哥警方對車牌逾期並未繳納停車費之車輛進行搜索



圖 7、IACP 開幕式後，考察人員與警政署臺灣代表團於會場主舞台合影



圖 8、考察人員參加「透過五眼聯盟首長的討論，論打擊跨國犯罪以及面對跨國犯罪威脅下執法機關的創新、合作及機會」研討會





圖 9、考察人員獲美國國土安全調查署（HSI）邀請，參加湯森路透安全資訊及數據服務公司（Thomson Reuters Corporation）舉辦之社交酒會，左起為我國駐美國西部警察聯絡官楊力靜、本團團長張樹德、HSI 舊金山分署長 Tatum King



圖 10、考察人員參加 IACP 國際午宴與 IACP 會長（2023-2024）John Letteney（左 1）合影

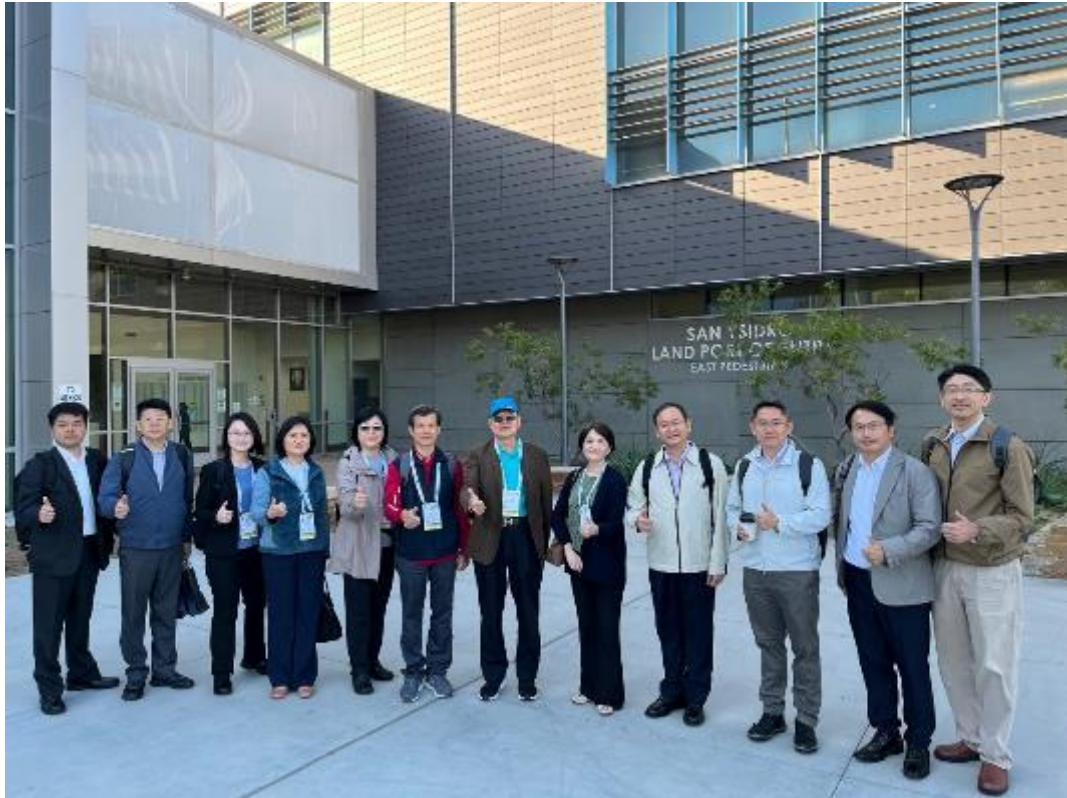


圖 11、考察人員會同警政署臺灣代表團參訪聖地牙哥與墨西哥交界處的伊席卓（San Ysidro）邊境管制點



圖 12、團長張樹德與 HSI 伊席卓辦公室 TUNNEL GROUP 的組長 James Yates 交換紀念品



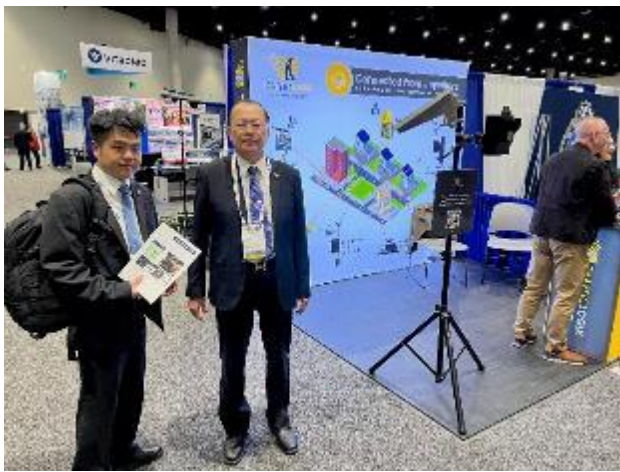


圖 13、考察人員參觀國際警用裝備展「Traffic Logic」、「Cellebrite」等攤位



圖 14、考察人員於聖地牙哥會議中心與負責會場安全維護的聖地牙哥警察局警員 Daniel Beam 及 Jeremy Andres 討論電擊槍攜帶及使用方式



圖 15、聖地牙哥警察局警員所佩掛之電擊槍



圖 16、「IACP 首長之夜」於聖地牙哥煤氣燈街區封街舉行，考察人員與美國空軍特別調查處駐東京調查官 IDE（左三）合影



圖 17、考察人員與 IACP 會長（2023-2024）John Letteney（左 1）合影





圖 18、考察人員與 IACP 會長（2024-2025）Wade Carpenter（右 2）交換紀念品



圖 19、考察人員參加 IACP 大會晚宴，身影出現回顧影片中（右圖）



圖 20、考察人員拜訪聖地牙哥港務警察局，並與副局長 Jeff Geary（中）合影



圖 21、考察人員平安抵達桃園國際機場，圓滿完成任務，由基隆市警察局同仁接機歡迎